Talousarvio 2027 & TS 2028-2029

16.11.2026 Kunnanhallitus

Sisällys

Yleinen osa 1

Kunnanjohtajan katsaus 1

Talousarvion ja taloussuunnitelman lähtökohdat 3

Yleistä kuntataloudesta 3

Väestö 3

Työllisyys 5

Kunnan henkilöstö 7

Kunnan organisaatio 8

Talousarvion laadintaperusteet 9

Veroprosentit 9

Talousarvion rakenne, sitovuus ja seuranta 9

Talousarvion sitovuus 9

Tilivelvolliset 10

Hankintavaltuudet 10

Talousarvion käyttösuunnitelmat 11

Talousarvio lyhyesti 12

Strategiaosa 14

Kuntastrategia 14

Strategiset voitot 14

Konserniyhteisöjen tavoitteet vuonna 2027 15

Käyttötalousosa 18

Kunnanhallitus 18

Hallintopalvelut 19

Demokratiapalvelut 19

Kehittämispalvelut 21

Sisäiset palvelut 24

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta 27

Kasvun ja oppimisen palvelut 27
Koulutuspalvelut 27
Varhaiskasvatus 31
Hyvinvointipalvelut 34
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut 34
Vapaa-aikapalvelut 36
Tekninen lautakunta 40
Tekniset palvelut 40
Yhdyskuntapalvelut 40
Kiinteistöpalvelut 43
Maa- ja metsätilat 45
Vesihuoltolaitos 46
Rakennus- ja ympäristölautakunta 48
Rakentamis- ja ympäristöpalvelut 48
Tuloslaskelmaosa 51
Investointiosa 53
Rahoitusosa 65
Yhteenvetotaulukot 67

Yleinen osa

Kunnanjohtajan katsaus

Vuoden 2027 talousarvio on uuden kuntastrategian ensimmäinen varsinainen toimeenpanotalousarvio. Sen lähtökohtana on pitää kunnan talous tasapainossa ja samalla vahvistaa edellytyksiä väestön, työpaikkojen ja investointien kasvulle. Pitkällä aikavälillä nämä tavoitteet tukevat toisiaan: kestävä kuntatalous edellyttää elinvoimaista kuntaa.

Talousarvio on noin 110 000 euroa ylijäämäinen ilman veronkorotuksia. Vuosikate nousee noin kahteen miljoonaan euroon ja toimintakate paranee vuoden 2026 talousarvioon verrattuna. Talouden liikkumavara on silti pieni ja muutoksen taustalla on myös, ettei talousarviossa ole tällä kertaa mukana rakennusten purkamiseen liittyviä kertaeriä. Valtionosuudet vähenevät, ja erityisesti verotulojen kasvuun liittyy epävarmuutta. Talouden tasapaino vaatii siksi menokuria, palvelujen uudistamista ja sovituista linjauksista kiinni pitämistä.

Vuonna 2027 kuntastrategiaa viedään käytäntöön. Keskeisiä tavoitteita ovat nettomuuton kasvu, työpaikkojen lisääminen, talouden tasapaino ja kuntaimagon vahvistaminen. Työssä painottuvat VT12-liittymien yritysalueiden kaavoitus, yritysten sijoittumisen ja investointien edistäminen, kuntabrändin kehittäminen edelleen sekä asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien vahvistaminen.

Kunnan nettoinvestoinnit ovat noin 3,8 miljoonaa euroa. Merkittäviä kohteita ovat VT12-tiehanke, katujen ja vesihuollon saneeraukset, sekä uuden yhteiskoulun valmistelu. Investoinneissa on huolehdittava nykyisestä omaisuudesta, mutta samalla rakennettava tulevaisuuden kasvuedellytyksiä.

Iitin tulevaisuutta eivät ratkaise ennusteet yksin. Kunnan tehtävänä on tunnistaa, mihin kehitykseen voidaan vaikuttaa, tehdä valinnat riittävän ajoissa ja toteuttaa ne johdonmukaisesti. Kunnassa on vireillä edelleen useita elinvoimaa lisääviä ja tulevaisuudessa verokertymää parantavia kehittämishankkeita, niiden mahdollisia positiivisia taloudellisia vaikutuksia ei ole kuitenkaan vielä sisällytetty talousarvio- tai suunnitelmavuosille. Jos

onnistumme oman toimintamme kehittämisessä ja saamme edistettyä valmisteilla olevia hankkeita toteutusvaiheeseen, on meillä hyvät mahdollisuudet menestyä uuden kuntastrategiamme toteuttamisessa.

Jarkko Salonen

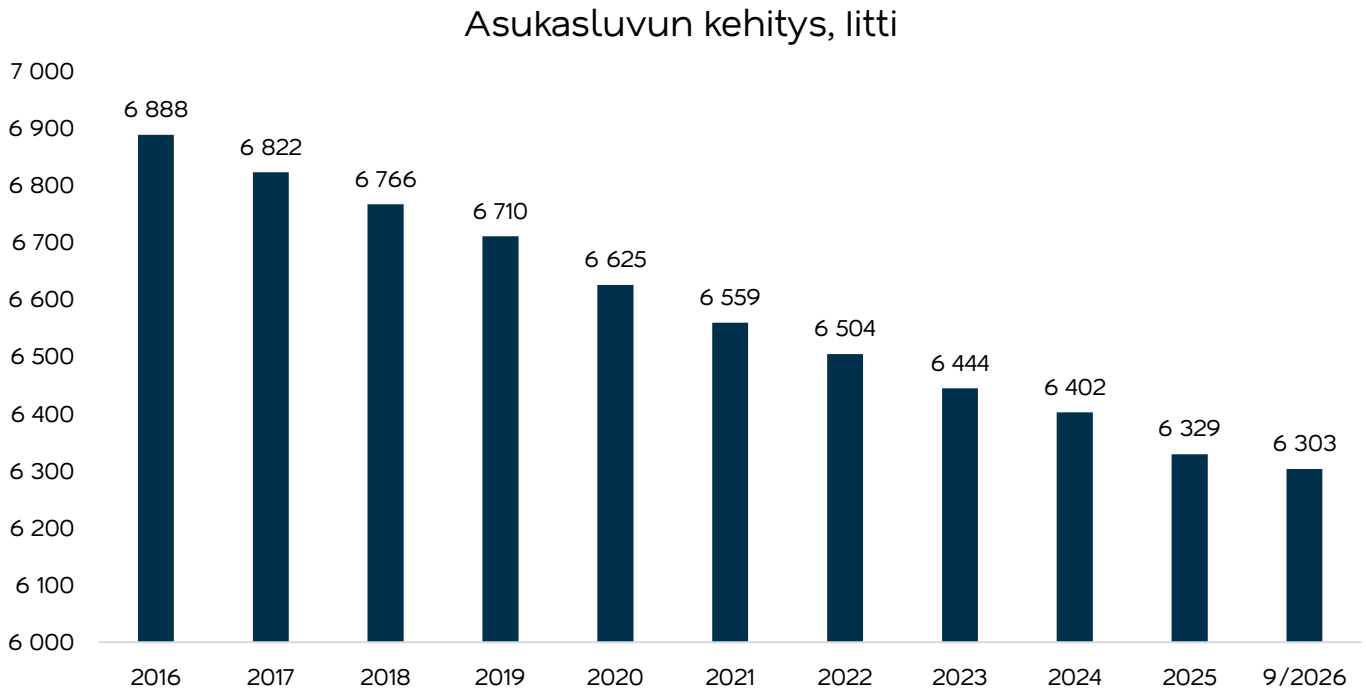
kunnanjohtaja

Talousarvion ja taloussuunnitelman lähtökohdat

Yleistä kuntataloudesta

Väestö

Iitin kunnan asukasmäärä oli tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan syyskuun 2026 lopussa 6 303. Edellisvuoden lopun asukasmäärä oli tilastokeskuksen lopullisen tilaston mukaan 6 329. Laskua oli elokuun loppuun mennessä 26 henkilöä, eli 0,4 %.



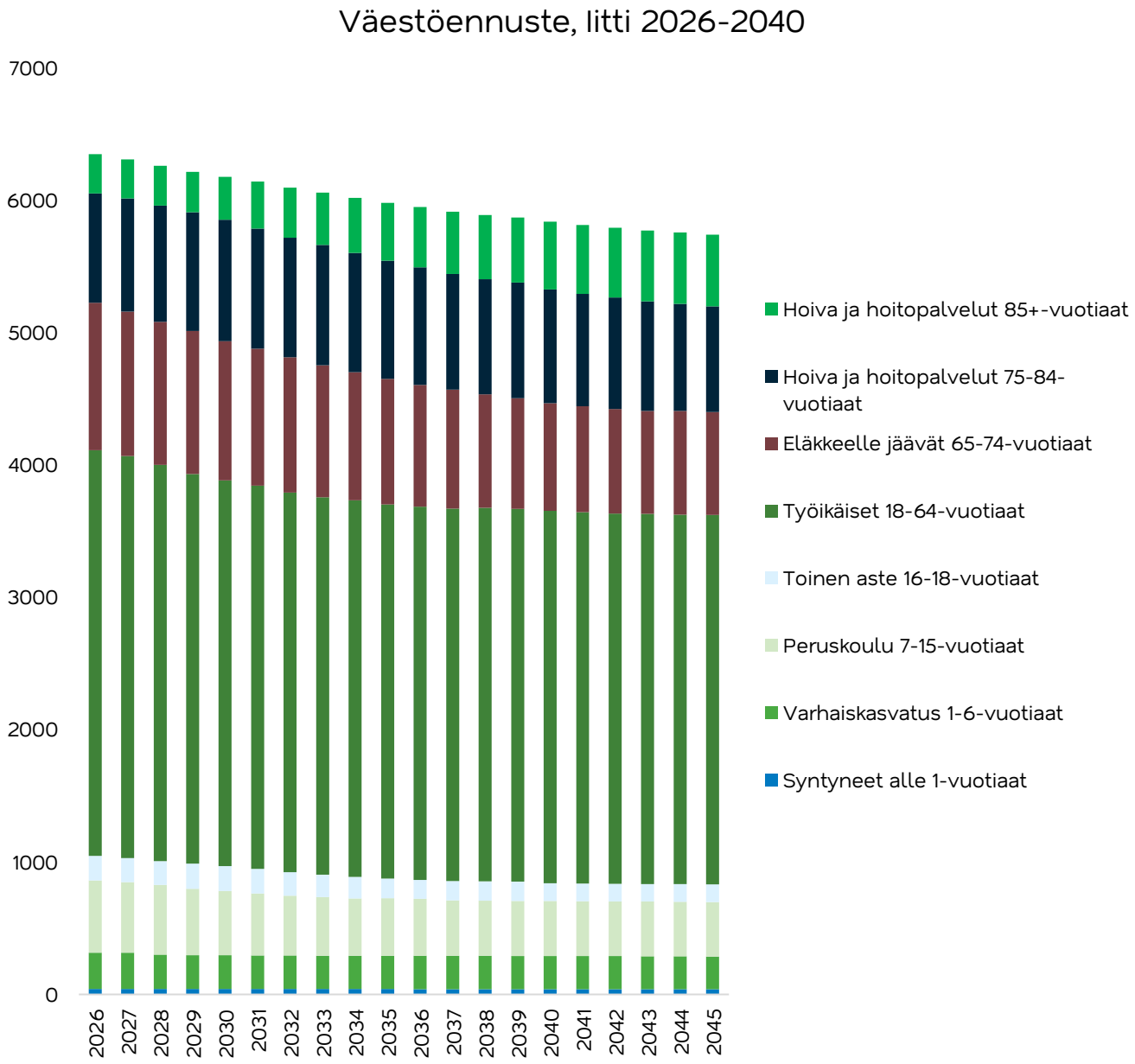
Lähde; Tilastokeskus

Tilastokeskuksen tuorein väestöennuste on vuodelta 2024. Olennaisimpia havaintoja ovat syntyvyyden väheneminen viime vuosina, työikäisen väestön osuuden lasku ja sitä kautta huoltosuhteen muuttuminen epäedullisemmaksi. Ennuste perustuu oletukseen syntyvyyden pysymisestä lähes nykytasolla, elinajanodotteen kasvuun ja muuttovoittoon ulkomailta. Muuttoliike maan sisällä kohdistuu kasvukeskuksiin.

Väestöennusteen mukaan Iitissä olisi vuonna 2030 asukkaita 6120 ja vuonna 2040 enää 5796. Väestöennuste on hieman parempi, kuin

edellinen. Aikaisemman 2021 ennusteen mukaan vuonna 2040 Iitissä olisi asukkaita 5688. Vuonna 2045 asukkaita on ennusteen mukaan 5698.

Väestöennusteen tehtävä on tarjota päättäjille työkaluja sen arvioimiseksi, tarvitaanko toimia, joilla väestökehitykseen yritettäisiin vaikuttaa. Päätöksentekijöiden tulisi arvioida ennusteen osoittaman väestökehityksen suotavuus ja ryhtyä tarvittaessa toimenpiteisiin ennusteen toteutumisen estämiseksi, mikäli ennusteen osoittama väestökehitys ei ole toivottu. Kunta voi toimillaan vaikuttaa lähinnä muuttoliikkeeseen ja vähäisessä määrin syntyvyyteen.

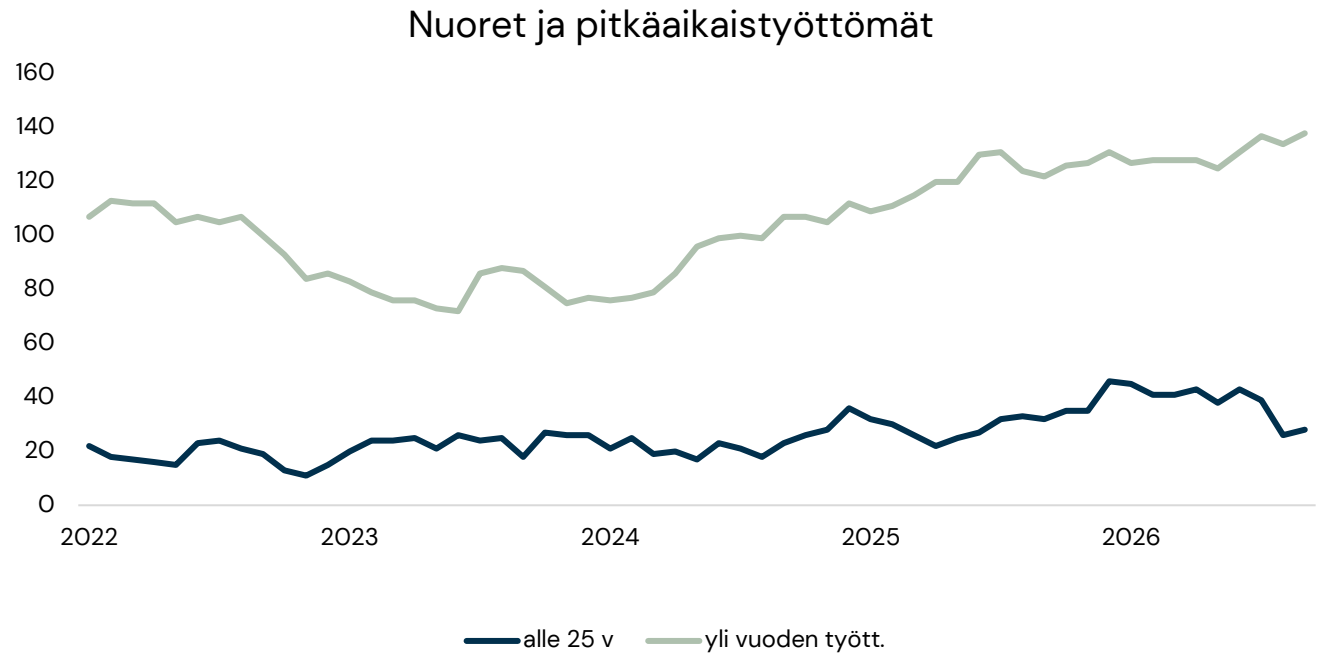


Työllisyys

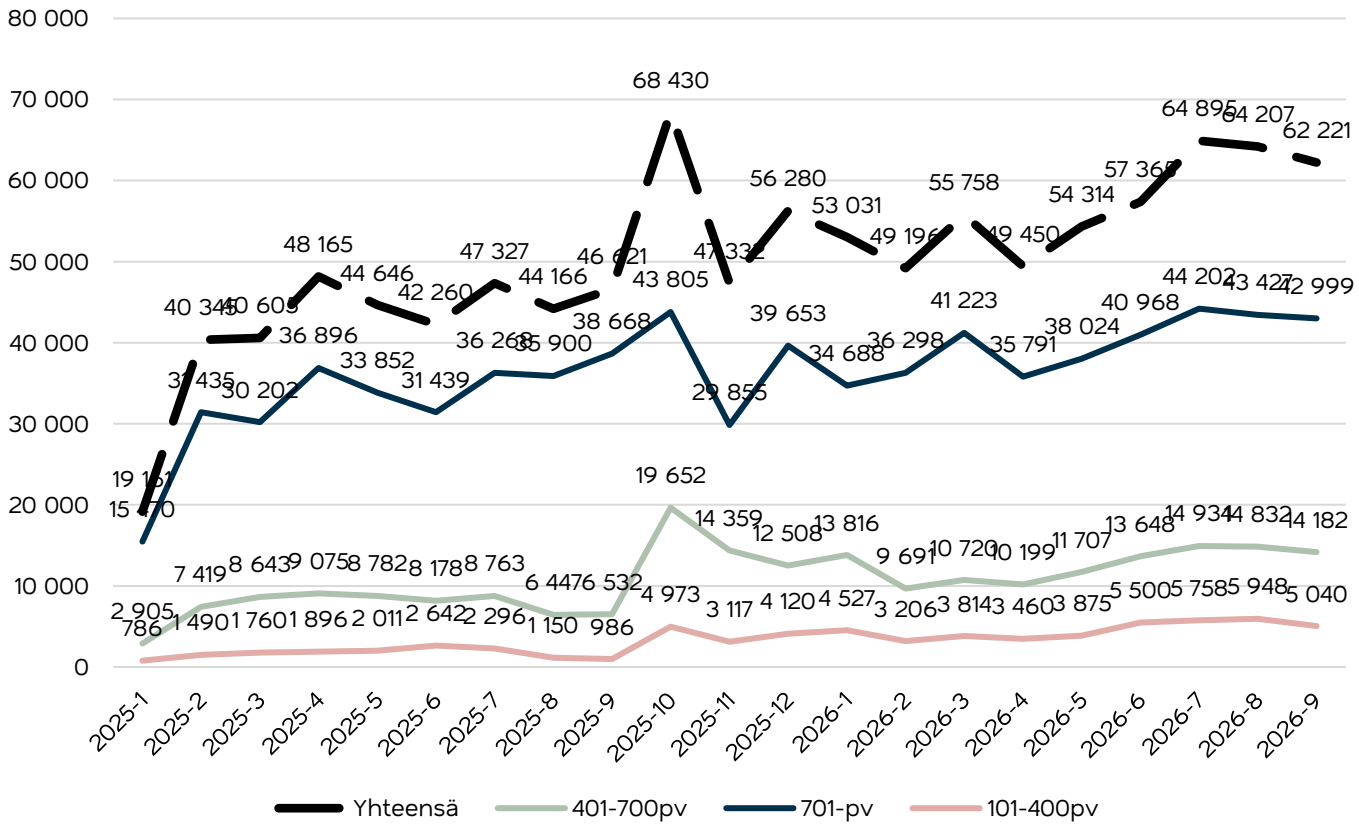
Iitin työttömyysaste oli syyskuun -26 lopussa 10,5 % työvoimasta, 285 henkilöä. Lomautettuna katsauskauden lopussa oli 13 henkilöä. Työllisyys on pysynyt ennallaan edellisvuoteen verratessa ja parantunut alkuvuoteen verrattuna. Tammikuussa työttömiä oli 350 henkilöä ja työttömyysaste 13,0 %

Työttömyys Päijät-Hämeessä oli syyskuun lopussa keskimäärin 14,6 %.





Kunnan osuus työmarkkinatuesta kuukausittain



Valtaosa yleistuen kunnan osuudesta painottuu pitkäaikaistyöttömiin. Yleistukisaajien lukumäärä on alkuvuoden aikana kasvanut merkittävästi edellisvuoteen nähden valtakunnallisesti heikentyneen työllisyystilanteen seurauksena. Yleistuki korvasi työmarkkinatuen sekä peruspäivärahan 1.5.2026 alkaen, jonka seurauksena saajien lukumäärä sekä maksetut tuet kasvoivat sisältämään peruspäivärahan saajat. Kunnan osarahoitusvastuulle on kuulunut aikaisemminkin työmarkkinatuen lisäksi ansiopäiväraha sekä peruspäiväraha, jotka ovat olleet työmarkkinatuen raportoinnista erillään.

Syyskuun -26 lopussa Iitissä oli:

191 yleistuensaajaa. Työmarkkinatuen muuttuessa yleistueksi saajien lukumäärä kasvoi

Yli 701 päivää työttömänä olleiden osuus kunnan maksamasta osuudesta oli 358 t €, eli 70,1 %. Vastaavat luvut edellisvuonna olivat 290 t € ja 77,7 %. Luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia keskenään, sillä alkuvuonna

2025 noudatettiin vielä osin vanhaa työmarkkinatukimallia ja 1.5.2026 siirryttiin yleistukeen.

Lähde: Kansaneläkelaitos

Kunnan henkilöstö

Henkilöstömäärä on pysynyt viime vuosina vakaana, ja vuoden 2025 lopussa kunnassa työskenteli 242 henkilöä, joista vakinaisia oli 185. Henkilötyövuosien määrä oli 226,1. Henkilöstön keski-ikä oli 47,6 vuotta ja yli 60-vuotiaiden osuus noin viidesosa henkilöstöstä. Eläköitymisen ennakoidaan jatkuvan suunnittelukaudella, minkä vuoksi henkilöstösuunnittelussa korostuvat osaamisen siirtäminen, rekrytointien onnistuminen sekä henkilöstön saatavuuden turvaaminen.

Henkilöstö jakautui toimialoittain seuraavasti vuoden 2025 lopussa:

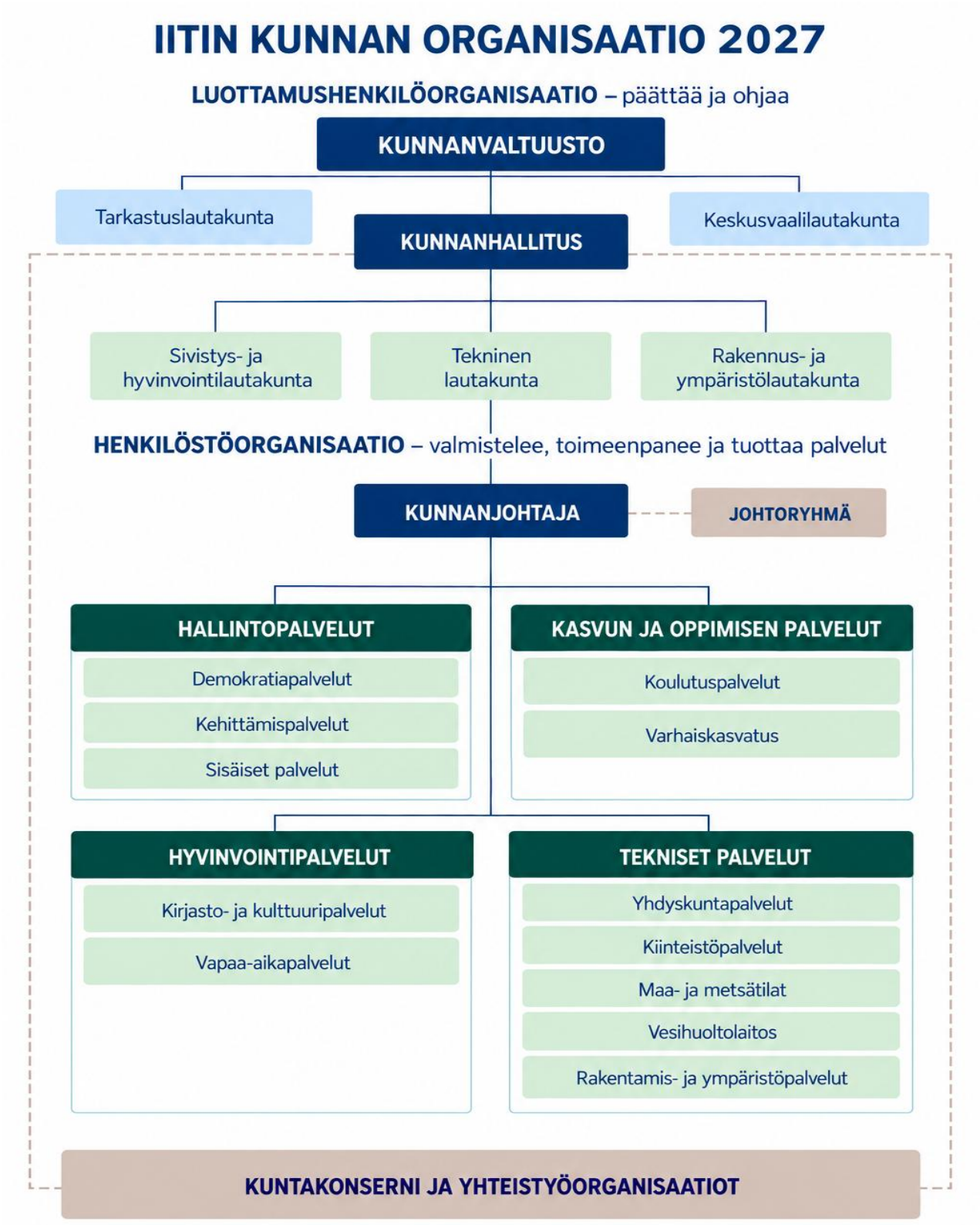
- Hallintopalvelut 48 henkilöä
- Kasvatus- ja opetuspalvelut 156 henkilöä
- Hyvinvointipalvelut 17 henkilöä
- Tekniset palvelut 21 henkilöä

Kunta jatkaa panostuksia henkilöstön osaamisen kehittämiseen, työhyvinvointiin ja esihenkilötyöhön. Työhyvinvointikyselyn tulokset paranivat vuonna 2025 useilla osa-alueilla, ja henkilöstön kokemus työyhteisöjen toimivuudesta sekä lähiesihenkilötyöstä vahvistui edellisvuoteen verrattuna. Työhyvinvointia edistetään yhteistyössä henkilöstön kanssa hyödyntämällä työhyvinvointikyselyiden tuloksia, koulutuksia sekä työterveyshuollon ja työsuojelun toimintamalleja.

Suunnittelukaudella henkilöstöresursseja arvioidaan osana palvelutuotannon kehittämistä ja talouden tasapainoista hoitoa. Tavoitteena on turvata osaava, sitoutunut ja hyvinvoiva henkilöstö, joka kykenee vastaamaan kuntalaisten palvelutarpeisiin sekä tukemaan kunnan strategisten tavoitteiden toteutumista

Kunnassa julkaistaan vuosittain laaja henkilöstökertomus.

Kunnan organisaatio



Talousarvion laadintaperusteet

Veroprosentit

Vuoden 2027 osalta veroprosentteihin ei esitetä muutoksia ja kunnallisveroprosentti on näin ollen 8,60 %. Myös kiinteistöveroprosentit on talousarviossa esitetty säilytettäväksi ennallaan.

Kiinteistöveroprosentit:

- yleinen 1,30
- vakituinen asuminen 0,65
- muu asuminen 1,25
- voimalaitokset 3,10
- yhdistys- ja seurantalot 0,00
- Maapohjan kiinteistöveroprosentti 1,30

Talousarvion rakenne, sitovuus ja seuranta

Talousarvion sitovuus

Määrärahat ja tuloarviot ovat tulosalueittain bruttomääräisesti kunnanvaltuustoon nähden sitovia toimintatuotot ja -kulut tasolla. Tästä poiketen vesihuollon tulosalueen sitovuus kunnanvaltuustoon nähden on nettomääräinen.

Investointiosassa sitovia ovat hankkeet sekä hankekohtaiset (Kiinteä omaisuus, Talonrakennus, Julkinen käyttöomaisuus) nettomäärärahat. Hankeryhmässä Irtain omaisuus sitova on tulosaluekohtainen nettomääräraha.

Käyttötalousosassa tulosalueen tai investointiosassa sitovuustasolla määritellyn määrärahan merkittävät ylitykset ja tuloarvion alitukset suhteessa tulosalueen kokonaismäärärahaan on tuotava valtuuston päätettäväksi. Merkittäväksi katsotaan 10 % poikkeama valtuuston hyväksymään brutto- tai nettomäärärahaan nähden, kuitenkin niin että yli 100.000 € poikkeama on aina tuotava käsiteltäväksi ja että alle 25.000 € poikkeamaa ei tarvitse tuoda käsittelyyn.

Tilivelvolliset

Kuntalain 125 §:n mukaan: "Tilintarkastajien on annettava valtuustolle kultakin tilikaudelta kertomus, jossa esitetään, tarkastuksen tulokset." Kertomuksessa on myös esitettävä, onko tilinpäätös hyväksyttävä ja voidaanko toimielimen jäsenelle ja asianomaisen toimielimen tehtäväalueen johtavalle viranhaltijalle (tilivelvollinen) myöntää vastuuvapaus.

Tilivelvollisia ovat kunnan toimielinten jäsenet ja toimielinten alaisuudessa olevat johtavat viranhaltijat, joista päättää kunnanvaltuusto.

Kunnanvaltuusto määrittelee tilivelvollisiksi 1.1.2027 alkaen seuraavat tahot:

Toimielin	**Viranhaltija**
Kunnanhallitus	kunnanjohtaja
	hallinto- ja talousjohtaja
Sivistys- ja hyvinvointilautakunta	hyvinvointijohtaja
	kasvatus ja opetusjohtaja
Tekninen lautakunta	tekninen johtaja
Rakentamis- ja ympäristölautakunta	rakennustarkastaja

Hankintavaltuudet

Kunnanhallituksella on lautakuntaa vastaava hankintavaltuus hallintopalvelujen toimialalla. Kunnanhallitus antaa viranhaltijoille ja työntekijöille hankintavaltuudet valtuuston hyväksymien viranhaltija- ja toimielinkohtaisten rajojen puitteissa. Valtuudet on annettu hankintaohjeen yhteydessä.

Toimielinten hallintosäännössä määritellyt valtuudet käyttötalouden talousarviomäärärahojen puitteissa ovat hankintojen osalta seuraavat:

- Lautakunnat 1 000 000 euroa
- Kunnanhallitus, yhteisten palveluiden osalta yli 200 000 euroa lautakuntien osalta yli 1 000 000 euroa.

Talousarvion investointiosassa hyväksyttyjen investointien osalta noudatetaan seuraavaa, ellei talousarviosta muuta johdu:

- Lautakunta 1 000 000 euroa
- Kunnanhallitus yli 1 000 000 euroa

Investointeihin liittyvät hankesuunnitelmat hyväksyy hankintavaltuuden mukaisin rajoin toimivaltainen viranomainen. Yli 2 000 000 euron investointien hankesuunnitelmat hyväksyy kunnanvaltuusto.

Talousarvion käyttösuunnitelmat

Käyttösuunnitelmien yhteydessä toimialajohtajien tulee jakaa valtuuston myöntämät määrärahat tulosyksiköille ja samalla asetettava niitä koskevat yksityiskohtaiset toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Hallintopalveluiden osalta käyttösuunnitelma hyväksytään kunnanhallituksessa ja lautakunnan alaisten toimialojen käyttösuunnitelmat lautakunnissa. Hyväksytyt käyttösuunnitelmat tuodaan tiedoksi kunnanhallitukselle. Kunnanhallitus antaa tarkemmat talousarvion täytäntöönpano-ohjeet.

Riskienhallinta

Kunnassa on päivitetty riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan perusteet sekä ohjeet vuoden 2026 aikana. Raportointi tapahtuu ohjeistuksen mukaisesti. Riskien havainnointi, seuranta sekä hallinta on osa jatkuvaa toimintaa.

Talousarvio lyhyesti

	TP2025	TA2026	TA2027	Muutos	
Menot				**TP2025**	**TA2026**
Käyttötalousosa	26 954 646	28 132 214	27 467 297	1,9 %	-2,4 %
Tuloslaskelmaosa	112 408	70 000	80 000	-28,8 %	14,3 %
Investointiosa	5 533 433	4 690 000	4 036 000	-27,1 %	-13,9 %
Rahoitusosa	613 650	610 000	613 650	0,0 %	0,6 %
Kokonaismenot	33 214 137	33 502 214	32 196 947	**-3,1 %**	**-3,9 %**
Tulot					
Käyttötalousosa	9 050 550	9 237 034	9 229 803	2,0 %	-0,1 %
Tuloslaskelmaosa	25 584 439	20 445 000	20 327 000	-20,5 %	-0,6 %
Investointiosa	666 780	0	192 000	-71,2 %	- %
Rahoitusosa	24 285	1 000 000	0	-100,0 %	-100,0 %
Kokonaistulot	35 326 053	30 682 034	29 748 803	**-15,8 %**	**-3,0 %**

Vuoden 2027 talousarvion **kokonaismenot** vähenevät 3,1 % verraten vuoden 2025 tilinpäätökseen ja vähenevät 3,9 % vuoden 2026 talousarvioon verraten. Menojen vähenemä on seurausta investointiosan ja käyttötalousosan pienenemisestä.

Kokonaistulojen odotetaan vähenevän 15,8 % tilinpäätökseen 2025 ja laskevan 3,0 % 2026 talousarvioon nähden. Vuonna 2025 toteutunut Kausalan kaukolämpö Oy:n myynti kasvatti vuoden 2025 toteutuneita tuloja.

Investointimenot alenevat vuoden 2026 talousarvioon nähden ja 2025 tilinpäätökseen nähden. Investoinnit ovat tulevien vuosien ajan korkealla tasolla. Yhteiskouluhanke sekä Kausalan koulun peruskorjaus kasvattavat investointiohjelman kokoa huomattavasti.

Verotuottojen budjetoitu määrä on talousarviovuodelle 16 370 000. Verotuotot kasvavat vuoden 2026 ennustettuun toteumaan verratessa noin 3,2 %. Talous- ja työllisyystilanne vaikuttaa verotuottojen kertymään talousarviovuoden aikana

Valtionosuudet laskevat vuoden 2026 alkuperäiseen talousarvioon verratessa noin 490 000 euroa eli 11,8 %. Valtionosuuksien suurta laskua

selittää osaltaan kansalaisopistotoiminnan siirtyminen Wellamo-opistolle, jonka seurauksena kansalaisopistotoimintaan myönnettävät valtionosuudet siirtyvät Iitin kunnalta Wellamolle.

Henkilöstömenot ovat 13 100 862 euroa, kasvua tilinpäätökseen 2025 on 3,1 % ja alkuperäiseen talousarvioon 2026 0,4 %.

Vertailutiedot TA2026 osalta ovat lähtökohtaisesti voimassa olevan talousarvion mukaisia, ellei toisin ilmoiteta.

Tuloslaskelman tunnusluvut	TP2025	TA 2026	TA 2027
Asukasmäärä	6 329	6 300	6 250
Toimintatulot/toimintamenot, %	33,6 %	32,8 %	33,6 %
Vuosikate/poistot, %	59,3 %	77,9 %	105,8 %
Vuosikate, €/asukas	266	235	322
Kertynyt ylijäämä, €	13 008 814	12 588 634	12 698 140

Rahoituslaskelman tunnusluvut	TP2025	TA 2026	TA 2027
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	6 998 082	-87 710	-5 199 010
Investointien tulorahoitus, %	30,7 %	31,6 %	52,3 %
Pääomamenojen tulorahoitus, %	27,4 %	27,9 %	45,1 %
Lainanhoitokate	2,5	2,3	3,0
Kassan riittävyys	108	73	43

Lainakanta	TP2025	TA 2026	TA 2027
Lainakanta, €	4 087 636	4 477 636	3 863 986
lainojen lisäys	-612 500	390 000	-613 650
Lainat/asukas, €	639	711	618

Strategiaosa

Kuntastrategia

Iitin kuntastrategia 2026–2030 ohjaa kunnan toimintaa, talouden suunnittelua ja päätöksentekoa koko strategiakauden ajan. Strategian tavoitteena on vahvistaa kunnan elinvoimaa, kilpailukykyä ja vetovoimaa sekä turvata laadukkaat palvelut muuttuvassa toimintaympäristössä.

Strategia perustuu arvoihin vastuullisuus, avoimuus, yhteisöllisyys ja rohkeus, joiden mukaisesti kunta kehittää palvelujaan, johtamistaan ja yhteistyötä kuntalaisten, yritysten sekä muiden sidosryhmien kanssa.

Strategian toimeenpanoa toteutetaan osana vuosittaista talousarvio- ja suunnitteluprosessia, ja sen toteutumista seurataan määriteltyjen tavoitteiden ja mittareiden avulla.

Strategiset voitot

Kuntastrategian tavoitteena on vahvistaa Iitin elinvoimaa, kilpailukykyä ja vetovoimaa neljän strategisen voiton kautta. Strategiset voitot ohjaavat kunnan toimintaa, taloussuunnittelua ja päätöksentekoa koko strategiakauden ajan.

- Nettomuuton kasvu - positiivisen muuttoliikkeen ja asumisen vahvistaminen.
- Työpaikkojen lisääntyminen - yrittäjyyden, yritystoiminnan ja työllisyyden edellytysten parantaminen.
- Talous tasapainossa - kunnan talouden kestävyyden ja palvelutuotannon turvaaminen.
- Kuntaimagon vahvistaminen - Iitin tunnettuuden, yhteisöllisyyden ja vetovoiman lisääminen.

Strategisten voittojen toteutumista seurataan vuosittain määritellyillä mittareilla ja tavoitteilla. Talousarvio sekä toimialojen tavoitteet on laadittu tukemaan strategisten voittojen saavuttamista strategiakaudella 2026–2030.

Konserniyhteisöjen tavoitteet vuonna 2027

Kuntakonsernin yhteinen tavoite

Kunnan konserniyhteisöt tukevat toiminnallaan kuntastrategian tavoitteiden toteutumista edistämällä kunnan elinvoimaa, väestönkasvua, taloudellista kestävyyttä sekä vetovoimaisen toimintaympäristön rakentamista.

Iitin Vuokratalot Oy

Omistusosuus 100 %

Toiminnalliset tavoitteet

Iitin Vuokratalot Oy:n tehtävänä on tarjota kilpailukykyisiä, turvallisia ja viihtyisiä vuokra-asuntoja sekä osaltaan tukea kunnan elinvoimaa, työvoiman saatavuutta ja väestönkasvua.

Yhtiö ylläpitää ja kehittää asuntokantaansa suunnitelmallisesti siten, että asuntojen kysyntä, käyttöaste ja asumisviihtyvyys säilyvät hyvällä tasolla. Korjaus- ja kunnossapitotoimenpiteitä toteutetaan käytettävissä olevien resurssien puitteissa kiinteistöjen teknisen kunnon, energiatehokkuuden sekä asumisolosuhteiden parantamiseksi.

Omistajan esittämät tavoitteet, jotka on hyväksyttävä yhtiökokouksessa (= valtuustoon nähden sitovat tavoitteet)

- Yhtiö osallistuu aktiivisesti uusien asukkaiden vastaanottamiseen sekä kunnan asumisen kehittämiseen yhteistyössä Iitin kunnan kanssa.

Taloudelliset tavoitteet (informatiivinen)

Liikevaihto, tilikauden tulos, omavaraisuusaste ja lainamäärä esitetään yhtiön talousarvion mukaisesti.

Liikevaihto: 2 210 800 €

Tilikauden tulos: 0 €

Omavaraisuusaste: 36,71 %

Lainamäärä 31.12.2027: 4 467 919 €

Kiinteistö Oy Iitin Jäähalli

Omistusosuus 100 %

Toiminnalliset tavoitteet

Kiinteistö Oy Iitin Jäähalli tuottaa jäähallipalveluja ylläpitämällä jäähallia ja tarjoamalla turvallisen ja säävarman mahdollisuuden jääurheilun harrastamiseen. Yhtiö luo yhteistyössä seurojen, kunnan, koulujen ja muiden käyttäjäryhmien kanssa edellytykset monipuoliselle liikunta- ja harrastustoiminnalle.

Omistajan esittämät tavoitteet, jotka on hyväksyttävä yhtiökokouksessa (= valtuustoon nähden sitovat tavoitteet)

- Yhtiö kehittää toimintaansa siten, että hallin käyttöaste sekä ulkopuolinen käyttö kasvavat ja kiinteistön tekninen kunto säilyy hyvänä.

Taloudelliset tavoitteet (informatiivinen)

Liikevaihto, tilikauden tulos, omavaraisuusaste ja lainamäärä esitetään yhtiön talousarvion mukaisesti.

Liikevaihto: 168 000 €

Tilikauden tulos: 10 000 €

Omavaraisuusaste: yli 70 %

Lainat: 143 000 €

Iitin Rinnemaa-säätiö sr

Määräysvalta hallituksen nimeämiseen

Toiminnalliset tavoitteet

Iitin kunta on vuonna 1993 perustanut säätiön hoitamaan Elma Nurmi-Rinnemaan testamenttilahjoitusta ja huolehtimaan Talasmäestä. Säätiön tarkoituksena on Aarno ja Elma Rinnemaan elämäntyön sekä heidän harjoittamansa kotiseutututkimuksen ja kotiseutuperinteen kunnioittaminen.

Tarkoitustaan säätiö toteuttaa ylläpitämällä Talasmäen kotimuseota kulttuuri- ja kotiseutututkijoita ja muita asianharrastajia varten, tukemalla taloudellisesti kotiseutuperinteen tutkimusta ja muutoinkin vahvistamalla kulttuuri- ja kotiseutuperinnettä.

Omistajan esittämät tavoitteet, jotka on hyväksyttävä varsinaisessa kokouksessa (= valtuustoon nähden sitovat tavoitteet)

- Säätiön yhteistyömahdollisuuksia Iitti-säätiön kanssa tulee selvittää

- Säätiön sääntöjen ajantasaisuus ja tarkistaa niiden säätiölain (487/2015) mukaisuus

Taloudelliset tavoitteet (informatiivinen)

- Säätiön tarkoituksena ei ole välittömän voiton tai taloudellisen edun tuottaminen siihen osallisille. Ei asetettuja taloudellisia tavoitteita.

Käyttötalousosa

Kunnanhallitus

Lautakuntakohtaiset määrärahat esitetään informatiivisena kunnanvaltuustoon nähden. Kunnanhallituksella on hallintopalveluiden osalta lautakuntaa vastaava asema.

Hallintopalvelut	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos-%	SU 2028	SU 2029
Myyntituotot	2 696 976	2 852 939	2 863 656	–	2 906 611	2 950 210
Maksutuotot	12 572	4 500	5 000	11 %	5 075	5 151
Tuet ja avustukset	140 408	130 000	90 000	-31 %	91 350	92 720
Muut toimintatuotot	16 251	1 000	1 000	–	1 015	1 030
TOIMINTATUOTOT	**2 866 206**	**2 988 439**	**2 959 656**	**-1 %**	**3 004 051**	**3 049 112**
Henkilöstökulut	-2 232 952	-2 230 824	-2 357 862	6 %	-2 416 809	-2 465 145
Palvelujen ostot	-2 103 016	-2 181 412	-2 092 124	-4 %	-2 123 506	-2 155 358
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-432 053	-489 707	-475 400	-3 %	-480 154	-484 956
Avustukset	-735 881	-680 000	-730 000	7 %	-737 300	-744 673
Muut toimintakulut	-176 525	-256 851	-199 614	-22 %	-201 610	-203 626
TOIMINTAKULUT	**-5 680 426**	**-5 838 794**	**-5 855 000**	**–**	**-5 959 379**	**-6 053 758**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-2 814 220**	**-2 850 355**	**-2 895 344**	**2 %**	**-2 955 358**	**-3 004 646**

Hallintopalvelut

Demokratiapalvelut

Demokratiapalveluiden tulosalue vastaa kunnan demokraattisen päätöksenteon, hyvän hallinnon ja kuntalain mukaisten toimielinten toimintaedellytysten turvaamisesta. Tulosalue huolehtii vaalien järjestämisestä, hallinnon ja talouden tarkastuksesta sekä kunnanvaltuuston ja kunnanhallituksen toiminnan tukemisesta. Lisäksi tulosalue varmistaa päätöksenteon valmistelun, toimeenpanon ja valvonnan edellytykset sekä tukee kunnan strategista johtamista.

Vaalit

Keskusvaalilautakunta ylläpitää valmiutta vaalien ja mahdollisten kansanäänestysten järjestämiseen sekä huolehtii vaalilaissa säädetyistä tehtävistä.

Tarkastustoimi

Tarkastustoimi vastaa kunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämisestä. Tarkastuslautakunta arvioi toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista sekä huolehtii sidonnaisuusrekisterin ylläpidosta.

Kunnanvaltuusto

Kunnanvaltuusto käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa ja päättää kunnan toiminnan, talouden ja strategisen kehittämisen keskeisistä linjauksista. Valtuusto asettaa kunnan ja kuntakonsernin tavoitteet sekä seuraa niiden toteutumista.

Kunnanhallitus

Kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, toimeenpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus johtaa kunnan toimintaa, huolehtii omistajaohjauksesta ja seuraa asetettujen tavoitteiden toteutumista. Kunnanjohtaja vastaa kunnan operatiivisesta johtamisesta kunnanhallituksen alaisena viranhaltijana.

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Kunnanjohtaja	1	1	1	1	1	1
Yhteensä	1	1	1	1	1	1

Valtuuston hyväksymät tavoitteet:

Strategia	Tavoite	Toimenpide	Mittari/Tavoitetaso	Vastuuhenkilö
Talous tasapainossa	Luottamushenkilöiden osallisuutta talousarviotyöskentelyyn vahvistetaan	Lisätään luottamushenkilöiden osallisuutta talousarviotyössä. Järjestetään valtuuston talousarvioiltakoulu.	Iltakoulu pidetty ja linjaukset kirjattu talousarvio valmistelun pohjaksi.	hallinto- ja talousjohtaja, kunnanjohtaja
Kuntaimagon vahvistaminen	Luottamushenkilöille järjestetään säännöllistä koulutusta luottamushenkilö työtä varten. Toteutus yhteistyössä USO9 verkoston kanssa.	USO9 verkostoyhteistyö	Luottamushenkilöt osallistuvat aktiivisesti verkostoyhteistyöhön ja tarjottuihin toteutuksiin	hallinto- ja talousjohtaja, kunnanjohtaja

Demokratiapalvelut	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos-%	SU 2028	SU 2029
Myyntituotot	2 050	–	14 500	–	14 717	14 938
Maksutuotot	240	–	–	–	–	–
Tuet ja avustukset	61	–	–	–	–	–
Muut toimintatuotot	16 251	1 000	1 000	–	1 015	1 030
TOIMINTATUOTOT	**18 602**	**1 000**	**15 500**	**1450 %**	**15 732**	**15 968**
Henkilöstökulut	-265 229	-275 989	-294 360	6 %	-301 719	-307 754
Palvelujen ostot	-218 401	-146 600	-146 123	–	-148 315	-150 540
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 529	-22 600	-20 000	-12 %	-20 200	-20 402
Muut toimintakulut	-6 456	-20 000	-5 000	-75 %	-5 050	-5 100
TOIMINTAKULUT	**-498 615**	**-465 189**	**-465 483**	**–**	**-475 284**	**-483 796**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-480 013**	**-464 189**	**-449 983**	**-3 %**	**-459 552**	**-467 827**

Kehittämispalvelut

Kehittämispalvelujen tulosalue muodostuu kaavoituksen, tiedotus- ja markkinoinnin, elinkeinopalvelujen, työllisyyden edistämisen, maaseutupalvelujen sekä yhteisöjen tukemisen tulosyksiköistä. Tulosalue vastaa kunnan elinvoiman, kilpailukyvyn ja vetovoiman vahvistamiseen liittyvistä kehittämis-, viestintä- ja elinkeinopalveluista sekä työllisyyden, maaseudun ja yhteisötoiminnan tukemisesta.

Kaavoitus

Kaavoituksen tulosyksikkö vastaa kunnan maankäytön suunnittelusta sekä yleis- ja asemakaavoitukseen liittyvistä palveluista. Kaavoituksella luodaan edellytyksiä kunnan hallitulle kasvulle, elinvoimaiselle elinkeinoelämälle sekä viihtyisälle ja kestävälle elinympäristölle.

Tiedotus- ja markkinointi

Tiedotus- ja markkinoinnin tulosyksikkö vastaa kunnan viestinnästä, markkinoinnista ja kuntakuvan kehittämisestä. Tulosyksikkö huolehtii palvelu-, päätös- ja sidosryhmäviestinnästä sekä kunnan tunnettuuden, vetovoiman ja maineen vahvistamisesta.

Elinkeinopalvelut

Elinkeinopalvelujen tulosyksikkö vastaa yritysten toimintaedellytysten kehittämisestä, yritysneuvonnan koordinoinnista sekä kunnan elinvoimatyöstä yhteistyössä alueellisten toimijoiden kanssa. Tulosyksikkö edistää yritysten sijoittumista, kasvua ja investointeja sekä vastaa kunnan matkailun ja elinkeinotoiminnan markkinoinnista.

Työllisyyden edistäminen

Työllisyyden edistämisen tulosyksikkö vastaa kunnan työllisyyttä edistävistä palveluista, kunnan omasta työllistämisestä sekä työllisyyden hoitoon liittyvistä yhteistyö- ja tukitoimista. Tulosyksikköön sisältyvät myös työllisyysalueen palveluista aiheutuvat kunnan maksuosuudet sekä työmarkkinatuen kuntaosuudet.

Maaseutupalvelut

Maaseutupalvelujen tulosyksikkö vastaa maaseutuhallinnon palvelujen järjestämisestä yhteistyössä maatalouden yhteistoiminta-alueen kanssa. Tavoitteena on turvata maatalousyrittäjille lakisääteisten palvelujen saatavuus ja edistää maaseudun elinvoimaisuutta.

Yhteisöjen tukeminen

Yhteisöjen tukemisen tulosyksikkö sisältää kunnanhallituksen myöntämät yleisavustukset sekä kunnan jäsenmaksut eri yhteisöille. Tulosyksiköllä tuetaan paikallista yhdistys- ja yhteisötoimintaa sekä kunnan strategisia tavoitteita edistävää yhteistyötä.

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Kehittämisasiantuntija	1	1	1	1	1	1
Markkinointi- ja tiedotussihteeri	1	1	1	1	1	1
Työllisyyskoordinaattori	1	1	1	1	1	1
Kuntien yhteinen kaavoittaja, määr.aik.	-	1	0,25	-	-	-
Projektipäällikkö, hanke	-	1	0,47	0,33	-	-
Yhteensä	3	5	3,72	3,33	3	3

Valtuuston hyväksymät tavoitteet:

Strategia	Tavoite	Toimenpide	Mittari/Tavoitetaso	Vastuuhenkilö
Työpaikkojen lisääntyminen Kuntaimagon vahvistaminen	Työllisyydenhoidossa haetaan uusia keinoja vähentää työmarkkinatuen kuntaosuutta.	Vahvistetaan kunnan oman työllistämisen roolia ja vahvistetaan verkostoyhteistyötä yhdessä työllisyysalueen ja työnantajien kanssa.	Verkostoyhteistyö hyvinvointi- sekä työllisyysalueen kanssa on tiivistynyt.	hallinto- ja talousjohtaja, Työllisyyskoordinaattori
Kuntaimagon vahvistaminen	Kasvatetaan Iitin positiivista tunnettuutta ja kuntalaisten tyytyväisyyttä.	Tarjotaan kuntalaisille ymmärrettävää tietoa ja osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia. Kehitetään ja käynnistetään uusi asukaskyselyn malli.	Positiivisten artikkelien määrä, asukaskyselyn vastaajamäärä ja palautteen laatu.	kunnanjohtaja, hallinto- ja talousjohtaja, markkinointi- ja tiedotussihteeri, kyselyistä vastaavat toimialajohtajat
Kuntaimagon vahvistaminen	Kuntabrändin vahvistaminen.	Käynnistetään monivuotinen kuntabrändikampanja.	Brändisisällön kattavuus ja sitoutuneisuus	kehittämisasiantuntija, kunnanjohtaja,

	Iitin vahvuuksia esittelevä markkinointi tavoittaa ja sitouttaa yleisöä aiempaa paremmin.	Toteutetaan Iitti-sisältöjä yhteistyössä asukkaiden, kylien, yritysten ja matkailutoimijoiden kanssa.	suurempi kuin palveluviestinnällä.	markkinointi- ja tiedotussihteeri
Nettomuuton kasvu Työpaikkojen lisääntyminen	Lisätä työpaikkoja 130 vuoteen 2030 mennessä	Laaditaan kuntastrategian toteuttamista tukeva elinvoimasuunnitelma.	Suunnitelma hyväksytty valtuustossa.	kunnanjohtaja, kehittämisasiantuntija
Nettomuuton kasvu Työpaikkojen lisääntyminen	VT12-liittymien yritysalueiden kaavoitus etenee.	Käynnistetään varsinainen kaavoitus yhteistyössä teknisten palvelujen kanssa. Kaavoitusvaiheessa osallistetaan ja sitoutetaan mahdollisia sijoittujia alueeseen.	Kaavoitus vireillä ja 1-3 potentiaalista alueelle sijoittujaa on mukana keskustelussa.	kunnanjohtaja, hallinto- ja talousjohtaja, tekninen johtaja
Kuntaimagon vahvistaminen Työpaikkojen lisääntyminen	Iitin matkailun vetovoima ja matkailuelinkeinon toimintaedellytykset vahvistuvat.	Toteutetaan matkailun jatkohanke yhdessä lähialueen kuntien kanssa. Kehitetään yhteistyötä yhdessä yritysten kanssa.	Hanke on käynnistynyt	hallinto- ja talousjohtaja, kunnanjohtaja, kehittämisasiantuntija

Kehittämispalvelut	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos-%	SU 2028	SU 2029
Myyntituotot	59 752	20 500	–	–	–	–
Maksutuotot	12 332	4 500	5 000	11 %	5 075	5 151
Tuet ja avustukset	62 502	70 000	20 000	-71 %	20 300	20 605
TOIMINTATUOTOT	**134 586**	**95 000**	**25 000**	**-74 %**	**25 375**	**25 756**
Henkilöstökulut	-300 891	-246 528	-236 184	-4 %	-242 089	-246 930
Palvelujen ostot	-1 114 818	-1 262 966	-1 200 726	-5 %	-1 218 737	-1 237 018
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 962	-18 200	-18 200	–	-18 382	-18 566
Avustukset	-735 881	-680 000	-730 000	7 %	-737 300	-744 673
Muut toimintakulut	-11 836	-23 836	-21 066	-12 %	-21 277	-21 489
TOIMINTAKULUT	**-2 170 388**	**-2 231 530**	**-2 206 176**	**-1 %**	**-2 237 784**	**-2 268 677**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-2 035 802**	**-2 136 530**	**-2 181 176**	**2 %**	**-2 212 409**	**-2 242 921**

Sisäiset palvelut

Sisäisten palvelujen tulosalue muodostuu hallintopalvelujen, henkilöstöhallinnon, taloushallinnon, tietohallinnon sekä ruoka- ja siivouspalvelujen tulosyksiköistä. Tulosalue tuottaa kunnan johtamista, päätöksentekoa ja palvelutuotantoa tukevat keskitetyt hallinto- ja tukipalvelut.

Hallintopalvelut

Hallintopalvelut tuottavat kunnan johtamiseen, päätöksenteon valmisteluun, täytäntöönpanoon sekä konserniohjaukseen liittyvät hallinnolliset tukipalvelut.

Henkilöstöhallinto

Henkilöstöhallinto vastaa henkilöstöhallinnon asiantuntija- ja tukipalveluista, palvelussuhdeasioiden neuvonnasta sekä työhyvinvoinnin, työkyvyn ja työsuojelun edistämisestä. Tulosyksikkö vastaa myös työterveysyhteistyön koordinoinnista.

Taloushallinto

Taloushallinto vastaa kunnan talouden suunnittelusta, seurannasta, raportoinnista, kirjanpidosta, tilinpäätöksen laadinnasta sekä raha- ja maksuliikenteen hallinnasta.

Tietohallinto

Tietohallinto vastaa kunnan tieto- ja viestintäteknisten palvelujen, tietojärjestelmien, tietoverkkojen sekä käyttäjätuen järjestämisestä. Tulosyksikkö huolehtii myös tietoturvan ja tietosuojan kehittämisestä.

Ruoka- ja siivouspalvelut

Ruoka- ja siivouspalvelut tuottavat kunnan ateria- ja puhtauspalvelut. Tulosyksikkö vastaa koulujen ja varhaiskasvatuksen ravintopalveluista sekä kunnan kiinteistöjen puhtauspalvelujen järjestämisestä.

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Asianhallintasuunnittelija	1	1	1	1	1	1
Hallinto- ja talousjohtaja	1	1	1	1	1	1
Hallintosihteeri	1	1	1	1	1	1
Henkilöstösihteeri	1	1	1	1	1	1
Ict-asiantuntija	1	1	1	1	1	1
Järjestelmäasiantuntija	1	1	1	1	1	1
Palvelusihteeri	2	2	2	2	2	2
Pääkirjanpitäjä	1	1	1	1	1	1
Taloussihteeri	1	1	1	1	1	1
Kokki	4	4	4	4	4	4
Palveluvastaava/ruokapalvelutyöntekijä	6	7	6	6	6	6
Ruokapalvelutyöntekijä, määräaikainen	-	1	-	-	-	-
Ruoka- ja siivouspalvelupäällikkö	1	1	1	1	1	1
Siivooja	16	15	14,5	14,5	14,5	14,5
Siivooja, määräaikainen	-	3	-	-	-	-
Vastaava kokki	1	1	1	1	1	1
Yhteensä	38	42	36,5	36,5	36,5	36,5

Valtuuston hyväksymät tavoitteet:

Strategia	Tavoite	Toimenpide	Mittari/Tavoitetaso	Vastuuhenkilö
Kuntaimagon vahvistaminen	Työhyvinvointia tukevia asioita kehitetään yhteistyössä henkilöstön kanssa.	Jatketaan henkilöstön hyvinvoinnin kehittämistä. Toimenpiteet johdetaan työhyvinvointikyselyn tuloksista.	Toimenpiteet toteutettu ja niiden vaikutusta arvioitu seuraavassa työhyvinvointikyselyssä	hallinto- ja talousjohtaja
Talous tasapainossa	Sisäisten palvelujen kustannustehokkuus ja toimintavarmuus paranevat.	Laaditaan vuosien 2028–2032 kehittämissuunnitelma ja toteutetaan vuonna 2027 kaksi palveluja tai työprosesseja parantavaa muutosta.	Suunnitelma hyväksytty ja kaksi muutosta toteutettu. Vaikutukset kustannuksiin, työaikaan tai toimintavarmuuteen arvioitu.	hallinto- ja talousjohtaja, kunnanjohtaja

Sisäiset palvelut	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos-%	SU 2028	SU 2029
Myyntituotot	2 635 173	2 832 439	2 849 156	1 %	2 891 893	2 935 272
Tuet ja avustukset	77 844	60 000	70 000	17 %	71 050	72 116
TOIMINTATUOTOT	**2 713 017**	**2 892 439**	**2 919 156**	**1 %**	**2 962 943**	**3 007 387**
Henkilöstökulut	-1 666 831	-1 708 307	-1 827 318	7 %	-1 873 000	-1 910 460
Palvelujen ostot	-769 797	-771 846	-745 275	-3 %	-756 454	-767 801
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-416 563	-448 907	-437 200	-3 %	-441 572	-445 988
Muut toimintakulut	-158 232	-213 015	-173 548	-19 %	-175 283	-177 036
TOIMINTAKULUT	**-3 011 423**	**-3 142 075**	**-3 183 341**	**1 %**	**-3 246 310**	**-3 301 285**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-298 405**	**-249 636**	**-264 185**	**6 %**	**-283 367**	**-293 898**

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta

Lautakuntakohtaiset määrärahat esitetään informatiivisena kunnanvaltuustoon nähden.

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos-%	SU 2028	SU 2029
Myyntituotot	958 295	787 000	855 000	9 %	867 824	880 842
Maksutuotot	254 248	256 500	200 500	-22 %	203 507	206 561
Tuet ja avustukset	244 737	271 500	250 600	-8 %	254 359	258 175
Muut toimintatuotot	27 016	15 500	27 500	77 %	27 912	28 331
TOIMINTATUOTOT	**1 484 296**	**1 330 500**	**1 333 600**	**–**	**1 353 604**	**1 373 909**
Henkilöstökulut	-9 328 835	-9 667 206	-9 613 305	-1 %	-9 853 638	-10 050 711
Palvelujen ostot	-4 014 866	-4 085 877	-4 137 867	1 %	-4 199 935	-4 262 934
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-386 838	-373 850	-383 550	3 %	-387 385	-391 259
Avustukset	-306 371	-256 255	-310 105	21 %	-313 206	-316 338
Muut toimintakulut	-2 291 632	-2 271 203	-2 235 637	-2 %	-2 257 993	-2 280 573
TOIMINTAKULUT	**-16 328 541**	**-16 654 391**	**-16 680 464**	**–**	**-17 012 158**	**-17 301 816**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-14 844 245**	**-15 323 891**	**-15 346 864**	**–**	**-15 658 554**	**-15 927 907**

Kasvun ja oppimisen palvelut

Koulutuspalvelut

Koulutuspalvelut muodostuvat perusopetuksesta, lukiokoulutuksesta, taiteen perusopetuksesta sekä joukkoliikenteestä.

Perusopetusta järjestetään Kausalan, Haapa-Kimolan ja Vuolenkosken alakouluyksiköissä, Iitin yläkoulussa, sekä Kausan koulun luokkamuotoisen erityisopetuksen ryhmissä, jotka sijaitsevat hajautetusti eri kouluyksiköiden ja kunnan alueella sijaitsevien sijoitusyksiköiden sekä terveysaseman tiloissa.

Lukiokoulutus tarjoaa toisen asteen koulutusta opiskelijoilleen Iitin lukion tiloissa.

Taiteen perusopetus järjestetään Iitin kunnassa rahoittamalla Pohjois-Kymen musiikkiopiston ja Heinolan musiikkiopiston oppilaspaikkoja. Toimintaa toteutetaan sopimusten mukaisesti nykyisessä tasossa.

Joukkoliikenne sisältää asiointi- ja työmatkaliikenteen kustannukset ja suunnittelun Iitin kunnan osalta. Lahden seudun joukkoliikennelautakunta toimii joukkoliikenteessä koko Päijät-Hämeen toimivaltaisena viranomaisena.

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Kasvatus- ja opetusjohtaja	1	1	1	1	1	1
Palvelusihteeri	1	1	1	1	1	1
Yhteensä	2	2	2	2	2	2

Kausalan koulu

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Rehtori	1	1	1	1	1	1
Koulusihteeri	1	1	1	1	1	1
Opettaja, vakituinen	12	11	12	12	12	12
Opettaja, määräaikainen	-	3	0,5	1	1	1
Koulunkäynninohjaaja, vakituinen	6	5	6	6	6	6
Koulunkäynninohjaaja, määräaikainen	-	4	-	1,5	1	1
Yhteensä	20	25	20,5	22,5	22	22

Kausan koulu

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Erityisluokanopettaja, vakituinen	5	4	5	5	5	5
Erityisopettaja, määräaikainen	-	5	4	2	2	2
Koulunkäynninohjaaja, vakituinen	3	3	3	3	3	3
Koulunkäynninohjaaja, määräaikainen	-	4	3	1	1	1
Yhteensä	8	16	15	11	11	11

Haapa-kimolan koulu

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Opettaja, vakituinen	3	2	3	3	3	3
Opettaja, määräaikainen	-	2	-	0,6	-	-
Erityisopettaja, määräaikainen	-	-	-	0,6	-	-
Koulunkäynninohjaaja, vakituinen	1	1	1	1	1	1
Koulunkäynninohjaaja, määräaikainen	-	1	-	-	-	-
Yhteensä	4	6	4	5,2	4	4

Vuolenkosken koulu

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Opettaja, vakituinen	3	3	3	3	3	3
Koulunkäynninohjaaja, vakituinen	1	1	1	1	1	1
Koulunkäynninohjaaja, määräaikainen	-	1	0,5	0,5	0,5	0,5
Yhteensä	4	5	4,5	4,5	4,5	4,5

Annalan ja Pihapolun koulut

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Erityisopettaja, määräaikainen	-	2	2	2	2	2
Koulunkäynninohjaaja, määräaikainen	-	3	2	2	2	2
Yhteensä		5	4	4	4	4

Yläkoulu

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Rehtori	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Koulusihteeri	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Erityisopettaja	3	3	3	3	3	3
Opettaja, vakituinen	16	15	16	16	16	16
Opettaja, määräaikainen	-	4	1,5	1,5	1,5	1,5
Opinto-ohjaaja	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Koulunkäynninohjaaja, vakituinen	2	2	2	2	2	2
Koulunkäynninohjaaja, määräaikainen	-	1	1	1	1	1
Yhteensä	22,8	26,8	25,3	25,3	25,3	25,3

Lukio

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Rehtori	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Koulusihteeri	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Opettaja	9	8	8	8	9	9
Opettaja, määräaikainen	-	1	1	1	-	-
Opinto-ohjaaja	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Yhteensä	10,2	10,2	10,2	10,2	10,2	10,2

Valtuuston hyväksymät tavoitteet:

Strategia	Tavoite	Toimenpide	Mittari/Tavoitetaso	Vastuuhenkilö
Nettomuuton kasvu	Teemme yhteisöllisyydestä vetovoimatekijän ja toimintakulttuurimme keskeisen vahvuuden lapsiystävällisten palvelujen, rakentavan yhteistyön ja hyvinvoivan henkilöstön kautta.	Toiminnan suunnitelmat, toiminnan toteutus ja toiminnasta tiedottaminen	Huoltajien ja henkilöstön tyytyväisyyskyselyjen tulokset vähintään aiempien vuosien tasolla.	Rehtorit
Työpaikkojen lisääntyminen	Lukion työelämä-, yrittäjyys- ja kansainvälisyysyhteistyötä kehitetään osana opiskelijoiden tulevaisuusvalmiuksia.	Yrittäjyyteen ja kansainvälisyyteen painottaminen	Lukio osallistuu vähintään yhteen työelämä-, yrittäjyys-, korkeakoulu- tai kansainväliseen yhteistyöhankkeeseen vuosittain.	Lukion rehtori
Talous tasapainossa	Jokaiselle perusopetuksen päättävälle nuorelle turvataan jatko-opintopolku.	Oppilaan ja opiskelijoiden oikea-aikainen ja suuntainen ohjaus.	100 % perusopetuksen päättävistä oppilaista sijoittuu toisen asteen koulutukseen.	Yläkoulun rehtori ja oppilaanohjaaja
Kuntaimagon vahvistaminen	Vaikutamme lasten ja nuorten hyvinvointiin panostamalla turvallisuuteen ja vuorovaikutukseen, tukemalla vanhemmuutta ja lapsen kielellistä kehitystä sekä edistämällä liikunnallista elämäntapaa	Kouluissa toteutetaan vuosittain vähintään yksi koko kouluyhteisöä osallistava hyvinvointi- tai yhteisöllisyystoimenpide.	Tilaisuuksien määrä. Oppilaiden hyvinvointia kuvaavat tulokset säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla kunnan käytössä olevissa	Rehtorit ja opiskeluhuolto

			hyvinvointikyselyissä.	

Koulutuspalvelut	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos-%	SU 2028	SU 2029
Myyntituotot	865 319	700 000	752 500	8 %	763 787	775 244
Maksutuotot	27 876	32 500	26 500	-18 %	26 897	27 301
Tuet ja avustukset	151 794	164 000	193 000	18 %	195 895	198 833
Muut toimintatuotot	150	–	–	–	–	–
TOIMINTATUOTOT	**1 045 139**	**896 500**	**972 000**	**8 %**	**986 580**	**1 001 379**
Henkilöstökulut	-5 673 761	-5 857 722	-6 043 955	3 %	-6 195 054	-6 318 955
Palvelujen ostot	-2 686 999	-2 816 758	-2 816 052	–	-2 858 293	-2 901 167
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-263 808	-222 050	-221 400	–	-223 614	-225 850
Muut toimintakulut	-1 015 507	-965 815	-869 719	-10 %	-878 416	-887 200
TOIMINTAKULUT	**-9 640 074**	**-9 862 345**	**-9 951 126**	**1 %**	**-10 155 377**	**-10 333 173**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-8 594 935**	**-8 965 845**	**-8 979 126**	**–**	**-9 168 797**	**-9 331 794**

Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatus muodostuu kolmesta tulosyksiköstä, jotka ovat päiväkotihoito, esiopetus sekä yksityisen hoidon tuki ja kotihoidon tuki.

Päiväkotihoitoa tarjotaan Kausalassa Pikku-Vieterin ja Peltohiiren päiväkodeissa sekä Nuppulan päiväkodissa Vuolenkoskella. Vuorohoitoa tarjotaan tarvittaessa Pikku-Vieterin päiväkodissa.

Esiopetus järjestää maksutonta opetusta osana varhaiskasvatusta Pikku-Vieterin ja Nuppulan toimintayksiköissä.

Yksityisen hoidon tuki ja kotihoidon tuki sisältävät kunnan myöntämän yksityisen hoidon tuen kuntalisästä kotihoidon tuen lisäksi. Tulosyksikön kautta on organisoitu myös yksityisen varhaiskasvatuksen valvonta.

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Varhaiskasvatuspäällikkö	1	1	1	1	1	1
Päiväkodin johtaja	2	2	2	2	2	1
Varhaiskasvatuksen erityisopettaja	2	2	2	2	2	2

Esiopetuksen opettaja	6	6	6	6	6	5
Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja	22	19	22	22	20	20
Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja, varahenkilö	2	2	2	2	2	2
Lastenhoitaja, määräaikainen	-	7	1,5	0,5	-	-
Lastenhoitaja, määräaikainen vuorohoito	-	2	2	-	-	-
Varhaiskasvatuksen opettaja	15	13	15	15	15	15
Varhaiskasvatuksen opettaja, määräaikainen	-	2	-	-	-	-
Päiväkotityöntekijä, määräaikainen	-	1	-	-	-	-
Ryhmäavustaja	1	1	-	-	-	-
Kielen ja oppimisen tuki -hanke lastenhoitaja	-	2	2	-	-	-
Yhteensä	51	60	55,5	50,5	48	46

Valtuuston hyväksymät tavoitteet:

Strategia	Tavoite	Toimenpide	Mittari/Tavoitetaso	Vastuuhenkilö
Nettomuuton kasvu	Teemme yhteisöllisyydestä vetovoimatekijän ja toimintakulttuurimme keskeisen vahvuuden lapsiystävällisten palvelujen, rakentavan yhteistyön ja hyvinvoivan henkilöstön kautta.	Toiminnan suunnitelmat, toteutus ja toiminnasta tiedottaminen.	Varhaiskasvatuksen asiakas- ja henkilöstökyselyiden tulokset säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla.	Varhaiskasvatus-päällikkö, päiväkodinjohtajat
Talous tasapainossa	Varhaiskasvatuksen toimintayksiköiden henkilöstön määrä täyttää lainmukaiset mitoitukset ja mukautuu lapsimäärien muutoksiin.	Henkilöstöjärjestelyt päiväkotiyksiköiden ja ryhmien välillä, henkilöstökulujen kohdentamista tarkkaillaan koko toimintavuoden ajan.	Lakisääteiset henkilöstömitoitukset täyttyvät.	Varhaiskasvatus-päällikkö
Kuntaimagon vahvistaminen	Vaikutamme lasten ja nuorten hyvinvointiin panostamalla turvallisuuteen ja	Huoltajien, lasten ja henkilöstön yhteistyömahdollisuuksia edistäviä yhteisiä	Tapahtumien määrä. Lasten hyvinvointia kuvaavat tulokset säilyvät vähintään	Varhaiskasvatus-päällikkö ja päiväkodinjohtajat

	vuorovaikutukseen, tukemalla vanhemmuutta ja lapsen kielellistä kehitystä sekä edistämällä liikunnallista elämäntapaa	tapahtumia tai toimintamalleja toteutetaan kaikissa toimintayksiköissä vuosittain.	edellisen vuoden tasolla.	

Varhaiskasvatus	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos-%	SU 2028	SU 2029
Myyntituotot	147	–	–	–	–	–
Maksutuotot	155 952	158 000	167 000	6 %	169 505	172 048
Tuet ja avustukset	-2 090	28 000	5 600	-80 %	5 684	5 769
TOIMINTATUOTOT	**154 009**	**186 000**	**172 600**	**-7 %**	**175 189**	**177 817**
Henkilöstökulut	-2 723 138	-2 869 319	-2 806 630	-2 %	-2 876 796	-2 934 332
Palvelujen ostot	-926 579	-897 206	-894 400	–	-907 816	-921 433
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-21 100	-40 100	-39 250	-2 %	-39 642	-40 039
Avustukset	-247 971	-198 755	-252 605	27 %	-255 131	-257 682
Muut toimintakulut	-625 580	-602 447	-646 404	7 %	-652 868	-659 397
TOIMINTAKULUT	**-4 544 368**	**-4 607 827**	**-4 639 289**	**1 %**	**-4 732 253**	**-4 812 883**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-4 390 359**	**-4 421 827**	**-4 466 689**	**1 %**	**-4 557 064**	**-4 635 066**

Hyvinvointipalvelut

Hyvinvointipalvelut edistävää kuntalaisten hyvinvointia, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä sekä vahvistavat kunnan veto- ja pitovoimaa. Kirjasto-, kulttuuri-, vapaa-aika- ja vapaan sivistystyön palvelut tarjoavat saavutettavia mahdollisuuksia oppimiseen, harrastamiseen ja kohtaamiseen sekä ehkäisevät yksinäisyyttä ja eriarvoistumista. Palveluja kehitetään asiakaslähtöisesti, yhteistyössä ja taloudellisesti kestävästi.

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut edistävät sivistystä, hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä tarjoamalla kaikille saavutettavia, matalan kynnyksen palveluja.

Kirjastopalvelut tukee luku-, media- ja digitaitoja sekä elinikäistä oppimista. Kirjasto toimii kuntalaisten yhteisenä olohuoneena ja yhdenvertaisena kohtaamispaikkana.

Kulttuuripalvelut vahvistavaa paikallista identiteettiä ja kunnan vetovoimaa sekä tarjoavat mahdollisuuksia kulttuurin kokemiseen ja tekemiseen. Toimintaa toteutetaan yhteistyössä kunnan muiden palvelujen, yhdistysten ja alueellisten verkostojen kanssa.

Kansalaisopistotoiminnan siirtyminen Wellamo-opistoon turvaa monipuolisia ja saavutettavia opistopalveluja osana seudullista yhteistyötä. Tavoitteena on vahvistaa elinikäistä oppimista ja hyvinvointia sekä hyödyntää yhteisiä resursseja ja osaamista.

Vuonna 2027 painotetaan saavutettavuutta, yhteistyötä ja muuttuviin asiakastarpeisiin vastaamista taloudellisesti kestävällä tavalla.

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Hyvinvointijohtaja	1	1	1	1	1	1
Palvelusihteeri	1	1	1	1	1	1
Yhteensä	2	2	2	2	2	2

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Kansalaisopiston rehtori	1	1	0,5	-	-	-
Kirjastoautovirkailija	1	1	1	1	1	1
Kirjastovirkailija	3	3	3	3	3	3
Toimistoapulainen	1	1	0,42	1	1	1
Yhteensä	6	6	4,92	5	5	5

Valtuuston hyväksymät tavoitteet:

Strategia	Tavoite	Toimenpide	Mittari/Tavoitetaso	Vastuuhenkilö
Kuntaimagon vahvistaminen	Vahvistetaan kirjaston, kulttuurin ja vapaan sivistystyön roolia Iitin myönteisen kuntakuvan rakentajana.	Toteutetaan saavutettavia kirjasto-, kulttuuri- ja Wellamo-opiston palveluja sekä lisätään palveluista viestimistä.	Tapahtumien ja kurssien määrä, osallistujamäärät, kirjastokäynnit ja viestinnän tavoittavuus.	Hyvinvointijohtaja, vastaavat palvelun tuottajat
Nettomuuton kasvu	Tuetaan pito- ja vetovoimaa tarjoamalla arkea rikastavia palveluja ja kohtaamispaikkoja.	Kehitetään kirjastoa, kulttuuritoimintaa ja opistopalveluja osallisuutta ja yhteisöllisyyttä vahvistavina palveluina.	Kirjastokäynnit, lainausten määrä, tapahtumiin ja kursseille osallistuneet sekä asiakaspalaute.	Hyvinvointijohtaja, vastaavat palvelujen tuottajat
Talous tasapainossa	Järjestetään palvelut vaikuttavasti ja taloudellisesti kestävällä tavalla.	Kohdennetaan toimintaa tarpeen ja vaikuttavuuden perusteella sekä hyödynnetään yhteistyötä ja kumppanuuksia.	Talousarvion toteuma, palvelujen käyttöaste ja yhteistyössä toteutettujen palvelujen määrä.	Hyvinvointijohtaja, vastaavat palvelujen tuottajat

Kuntaimagon vahvistaminen	Mahdollistetaan eri-ikäisten kuntalaisten osallistuminen oppimista, hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä tukevaan toimintaan.	Seurataan, että kirjasto-, kulttuuri- ja Wellamo-opiston tarjonta vastaa kuntalaisten tarpeisiin.	Tarjonnan monipuolisuus, osallistujamäärät, asiakaspalaute ja hyvinvointia tukevien palvelujen määrä.	Hyvinvointijohtaja /Wellamo-opisto

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos-%	SU 2028	SU 2029
Myyntituotot	2 220	2 000	2 500	25 %	2 537	2 576
Maksutuotot	70 093	66 000	7 000	-89 %	7 105	7 212
Tuet ja avustukset	2 402	2 000	–	–	–	–
Muut toimintatuotot	4 513	5 500	7 500	36 %	7 612	7 727
TOIMINTATUOTOT	**79 228**	**75 500**	**17 000**	**-77 %**	**17 255**	**17 514**
Henkilöstökulut	-469 299	-459 635	-273 507	-40 %	-280 344	-285 951
Palvelujen ostot	-143 409	-126 125	-147 359	17 %	-149 569	-151 813
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-63 879	-65 100	-68 800	6 %	-69 488	-70 183
Avustukset	-29 000	-29 000	-29 000	–	-29 290	-29 583
Muut toimintakulut	-101 226	-140 215	-164 290	17 %	-165 933	-167 592
TOIMINTAKULUT	**-806 813**	**-820 075**	**-682 956**	**-17 %**	**-694 625**	**-705 122**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-727 585**	**-744 575**	**-665 956**	**-11 %**	**-677 370**	**-687 608**

Vapaa-aikapalvelut

Vapaa-aikapalvelut edistää kuntalaisten hyvinvointia, toimintakykyä ja osallisuutta sekä tarjoavat mahdollisuuksia aktiiviseen arkeen. Kokonaisuus muodostuu liikunta- ja nuorisopalveluista sekä ohjaus- ja neuvontapalveluista. Vuonna 2027 painotetaan saavutettavuutta, vaikuttavuutta ja yhteistyötä sekä palvelujen asiakaslähtöistä ja taloudellisesti kestävää kehittämistä.

Liikuntapalvelut edistää liikunnallista elämäntapaa ylläpitämällä ja kehittämällä liikuntapaikkoja, tukemalla seura- ja yhdistystoimintaa sekä järjestämällä ohjattua liikuntaa ja tapahtumia. Palveluissa huomioidaan matalan kynnyksen osallistuminen ja eri käyttäjäryhmien tarpeet.

Liikuntapaikkaverkosto tarjoaa monipuolisia mahdollisuuksia omaehtoiseen ja ohjattuun liikuntaan ympäri vuoden. Kokonaisuuteen kuuluvat sisä- ja ulkoliikuntapaikat, lähiliikunta- ja ulkoilualueet sekä reitit ja ladut. Ylläpidolla turvataan kuntalaisten päivittäisen liikkumisen ja luonnossa virkistäytymisen mahdollisuudet.

Liikunnanohjaus ja liikuntaneuvonta auttavat kuntalaisia löytämään elämäntilanteeseensa sopivia tapoja liikkua. Ohjattu liikunta, yksilöneuvonta ja pienryhmätoiminta tukevat hyvinvointia ja toimintakykyä sekä ehkäisevät liikkumattomuuden terveysriskejä.

Senioriohjaus tukee ikääntyneiden toimintakykyä, osallisuutta ja kotona asumista neuvonnan, palveluohjauksen ja ryhmätoiminnan avulla. Matalan kynnyksen toiminta ja yhteistyö yhdistysten sekä muiden toimijoiden kanssa ehkäisevät yksinäisyyttä ja vahvistavat aktiivista arkea.

Nuorisotyö tukee nuorten kasvua, itsenäistymistä, arjenhallintaa ja vaikuttamismahdollisuuksia. Nuorisotilatoiminta, koulunuorisotyö, ryhmät ja tapahtumat tarjoavat turvallisia kohtaamisia ja mielekästä tekemistä. Työtä toteutetaan yhteistyössä koulujen ja muiden nuorten parissa toimivien tahojen kanssa.

Etsivä nuorisotyö tarjoaa yksilöllistä, vapaaehtoista tukea nuorille, jotka ovat koulutuksen, työelämän tai palvelujen ulkopuolella tai vaarassa jäädä niiden ulkopuolelle. Yksilöohjaus, rinnalla kulkeminen ja moniammatillinen yhteistyö vahvistavat arjenhallintaa ja osallisuutta sekä auttavat nuorta sopivien palvelujen, koulutuksen tai työelämän piiriin.

Vuonna 2027 vapaa-aikapalveluissa painotetaan ennaltaehkäisevien palvelujen saavutettavuutta, vaikuttavuutta ja yhteistyön vahvistamista. Tavoitteena on, että liikunta-, nuoriso- ja ohjauspalvelut muodostavat kuntalaisille selkeän ja helposti lähestyttävän kokonaisuuden, joka tukee hyvinvointia eri elämäntilanteissa. Palveluja kehitetään asiakaslähtöisesti,

taloudellisesti kestävällä tavalla sekä kuntastrategian mukaisesti niin, että ne vahvistavat Iitin veto- ja pitovoimaa, yhteisöllisyyttä ja hyvän arjen edellytyksiä.

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Etsivä nuoristyöntekijä	1	1	1	1	1	1
Liikunnanohjaaja	1	1	1	1	1	1
Liikunnanohjaaja, määräaik.	-	1	0,5	-	-	-
Liikuntapaikkojen hoitaja	3	3	3	3	3	3
Nuoriso-ohjaaja	1	1	1	1	1	1
Senioriohjaaja	1	1	1	1	1	1
Yhdistysaktivaattori	-	1	1	1	1	1
Yhteensä	7	9	8,5	8	8	8

Valtuuston hyväksymät tavoitteet:

Strategia	Tavoite	Toimenpide	Mittari/Tavoitetaso	Vastuuhenkilö
Nettomuuton kasvu	Tuetaan pito- ja vetovoimaa tarjoamalla arkea rikastavia palveluja, liikuntapaikkoja ja kohtaamispaikkoja.	Kehitetään liikuntapaikkoja, ulkoilureittejä, latuja, nuorisotyötä ja senioritoimintaa osallisuutta ja yhteisöllisyyttä vahvistavina palveluina.	Liikuntapaikkojen käyttö, reittien ja latujen kunnossapito, nuorisotilan kävijät, ryhmiin osallistuneet sekä asiakaspalaute.	Hyvinvointijohtaja, vapaa-aika-palvelujen henkilöstö
Kuntaimagon vahvistaminen	Vahvistetaan vapaa-aikapalvelujen roolia Iitin myönteisen kuntakuvan rakentajana.	Toteutetaan saavutettavia liikunta-, nuoriso- ja senioripalveluja sekä lisätään palveluista viestimistä.	Tapahtumien ja toimintojen määrä, osallistujamäärä, liikuntapaikkojen käyttö ja viestinnän tavoittavuus.	Hyvinvointijohtaja, vapaa-aika-palvelujen henkilöstö
Talous tasapainossa	Järjestetään palvelut vaikuttavasti ja taloudellisesti kestävällä tavalla.	Kohdennetaan toimintaa tarpeen ja vaikuttavuuden perusteella sekä hyödynnetään yhteistyötä ja kumppanuuksia.	Talousarvion toteuma, palvelujen käyttöaste ja yhteistyössä toteutettujen palvelujen määrä.	Hyvinvointijohtaja, vapaa-aika-palvelujen henkilöstö

Kuntaimagon vahvistaminen	Mahdollistetaan eri-ikäisten kuntalaisten osallistuminen hyvinvointia, toimintakykyä ja yhteisöllisyyttä tukevaan toimintaan.	Seurataan, että liikunta-, nuoriso-, etsivän nuorisotyön, liikuntaneuvonnan ja senioriohjauksen palvelut vastaavat kuntalaisten tarpeisiin.	Ohjattujen ryhmien ja osallistujien määrä, liikuntaneuvonnan asiakkaat, nuorisotyön kohtaamiset, etsivän nuorisotyön tavoittamat nuoret ja asiakaspalaute.	Hyvinvointijohtaja, liikunnanohjaaja, nuoriso-ohjaaja, etsivä nuorisotyöntekijä, senioriohjaaja

Vapaa-aikapalvelut	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos-%	SU 2028	SU 2029
Myyntituotot	90 609	85 000	100 000	18 %	101 500	103 022
Maksutuotot	327	–	–	–	–	–
Tuet ja avustukset	92 631	77 500	52 000	-33 %	52 780	53 572
Muut toimintatuotot	22 353	10 000	20 000	100 %	20 300	20 605
TOIMINTATUOTOT	**205 920**	**172 500**	**172 000**	**–**	**174 580**	**177 199**
Henkilöstökulut	-462 637	-480 529	-489 214	2 %	-501 444	-511 473
Palvelujen ostot	-257 879	-245 788	-280 056	14 %	-284 257	-288 521
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-38 050	-46 600	-54 100	16 %	-54 641	-55 187
Avustukset	-29 400	-28 500	-28 500	–	-28 785	-29 073
Muut toimintakulut	-549 319	-562 726	-555 224	-1 %	-560 776	-566 384
TOIMINTAKULUT	**-1 337 285**	**-1 364 143**	**-1 407 094**	**3 %**	**-1 429 903**	**-1 450 638**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-1 131 365**	**-1 191 643**	**-1 235 094**	**4 %**	**-1 255 323**	**-1 273 439**

Tekninen lautakunta

Lautakuntakohtaiset määrärahat esitetään informatiivisena kunnanvaltuustoon nähden.

Tekninen lautakunta	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos-%	SU 2028	SU 2029
Myyntituotot	1 271 427	1 374 200	1 604 200	17 %	1 628 263	1 652 687
Maksutuotot	103 260	100 000	115 500	15 %	117 232	118 991
Tuet ja avustukset	31 142	–	–	–	–	–
Muut toimintatuotot	3 227 500	3 391 895	3 154 847	-7 %	3 202 170	3 250 202
TOIMINTATUOTOT	**4 633 329**	**4 866 095**	**4 874 547**	**–**	**4 947 665**	**5 021 880**
Henkilöstökulut	-1 032 592	-1 029 538	-1 000 305	-3 %	-1 025 313	-1 045 819
Palvelujen ostot	-1 979 062	-2 402 131	-2 040 870	-15 %	-2 071 483	-2 102 555
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 242 570	-1 240 350	-1 166 300	-6 %	-1 177 963	-1 189 743
Avustukset	-136 071	-135 000	-135 000	–	-136 350	-137 714
Muut toimintakulut	-135 356	-154 218	-131 744	-15 %	-133 061	-134 392
TOIMINTAKULUT	**-4 525 650**	**-5 181 237**	**-4 474 219**	**-10 %**	**-4 544 170**	**-4 610 223**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**107 679**	**-315 142**	**400 328**	**-521 %**	**403 495**	**411 658**

Tekniset palvelut

Tekninen toimiala luo edellytykset kasvulle, yrittämiselle ja hyvälle arjelle sekä varmistaa kustannustehokkaasti, että kunnan omaisuus säilyttää arvonsa.

Yhdyskuntapalvelut

Iitin kunnan yhdyskuntapalvelujen tulosalue vastaa kunnan infrastruktuurin, elinympäristön ja yleisten alueiden toimivuudesta, ylläpidosta sekä turvallisuudesta. Kokonaisuutta johdetaan ja koordinoidaan hallinnon tulosyksiköstä käsin, joka huolehtii taloudesta, suunnittelusta ja viranomaistehtävistä. Yhdyskuntapalvelujen tulosalue muodostuu seitsemästä tulosyksiköstä, jotka ovat 1) hallinto, 2) mittaustoimi, 3) liikenneväylät, 4) yleiset alueet, 5) yhdyskuntatekniset erityispalvelut, 6) hulevedet ja vesihuollon kehittäminen sekä 7) varikko.

Mittaustoimi

Mittaustoimen tulosyksikön tehtäviin kuuluvat mm. kaavoitukseen, tonttijakoon ja kiinteistöjen muodostamiseen liittyvät kunnan tehtävät ja paikkatietoihin liittyvät palvelut, joihin lukeutuvat muun muassa kantakartan ylläpitäminen, osoitteiston ylläpitäminen sekä muut kartta- ja rajapintapalvelut. Lisäksi tehdään mittauksia rakennusvalvonnalle sekä yksityisille asiakkaille.

Liikenneväylät

Tulosyksikön tehtävänä on asemakaava-alueella olevien katujen hoito ja ylläpito, jolla varmistetaan eri käyttäjä ryhmille tarvittava palvelutaso. Huonokuntoisia päällysteitä paikataan ja uusia kohteita esitetään investointiohjelmaan. Talvihoitoa suoritetaan valittujen urakoitsijoiden suorittamana, solmittujen urakkasopimusten palvelutason mukaisesti ja osin talvihoidon palveluita tuotetaan myös itse.

Yleiset alueet

Yleisten alueiden tulosyksikkö vastaa puistojen, retkeilyalueiden, leikkipaikkojen, torin, venevalkamien, matonpesupaikkojen, uimarantojen sekä muiden yleisten alueiden hoidosta ja kehittämisestä. Hoidon ja ylläpidon piiriin kuuluu viheralueiden lisäksi puistometsät, kunnan kiinteistöjen piha-alueet ja erityiskohteet kuten istutukset.

Yhdyskuntatekniset erityispalvelut

Yhdyskuntatekniset erityispalvelut käsittävät Iitin kunnan suljettujen kaatopaikkojen ympäristöluvan mukaisen jälkitarkkailun sekä lumen- ja maankaatopaikkojen ylläpidon sekä romuajoneuvoihin liittyvät tehtävät. Kunnan vastuulle kuuluvien löytöeläinten hoito.

Hulevedet ja vesihuollon kehittäminen

Tulosalue vastaa kunnan hulevesijärjestelmästä ja vesihuoltolain mukaisesta vesihuollon kehittämisestä kunnassa.

Varikko

Varikko-tulosyksikkö tuottaa palveluita teknisen toimialan toiminnoille sekä muille hallintokunnille. Varikko tuottaa palveluita resurssien puitteissa myös tiekunnille ja muille ulkoisille asiakkaille.

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Tekninen johtaja	1	1	1	1	1	1
Palvelusihteeri	1	1	1	1	1	1
Yhdyskuntainsinööri	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Kartoittaja	1	1	1	1	1	1
Maankäyttöinsinööri	1	1	1	1	1	1
Rakennuttajainsinööri	-	0,5	0,5	-	-	-
Katumestari	1	1	1	1	1	1
Autonkuljettaja	1	1	1	1	1	1
Traktorinkuljettaja, kuljettaja	2	1	2	2	2	2
Ulkoalueiden esimies	1	1	1	1	1	1
Ulkoaluetyöntekijä	2	2	2	2	2	2
Kausityöntekijät	-	-	1,25	1,25	1,25	1,25
Harjoittelija	-	-	-	0,25	0,25	0,25
Yhteensä	11,5	11	13,25	13	13	13

Valtuuston hyväksymät tavoitteet:

Strategia	Tavoite	Toimenpide	Mittari/Tavoitetaso	Vastuuhenkilö (nimike)
Kuntaimagon vahvistaminen	Vuoteen 2030 mennessä Iitti on seudun positiivisimmin tunnettu kunta	Käytetään itseironista, lämminhenkistä huumoria kuntaviestinnässä erottumisen välineenä.	Teknisen toimialan some-kanaviin IG ja FB päivitykset väh. 2 kertaa kuukaudessa	Tekninen johtaja
Talous tasapainossa	Turvataan kunnan tulevaisuus ja luodaan taloudellista liikkumavaraa.	Toteutetaan tarkka investointiohjelma: vain tuottavia ja palvelukykyä vahvistavia hankkeita.	Kaikista (100 %) investointiohjelmaan esitetyistä hankkeista on tehty vaikuttavuuden arviointi tuottavuuden ja palvelukyvyn vahvistamisen osalta sisältäen selvityksen kytköksestä strategiaan	Tekninen johtaja
Työpaikkojen lisääntyminen	Lisätä työpaikkoja 130 vuoteen 2030 mennessä.	Järjestetään teemoitettuja tilaisuuksia yrityksille vähintään 4 kertaa	Osallistutaan kaikkiin elinkeinopalveluiden järjestämiin ko. tilaisuuksiin	Tekninen johtaja

		vuodessa yhdessä Business Lahden kanssa ja tiivistetään vuoropuhelua		

Yhdyskuntapalvelut	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos-%	SU 2028	SU 2029
Myyntituotot	175 483	237 200	227 500	-4 %	230 912	234 376
Maksutuotot	103 260	100 000	115 500	15 %	117 232	118 991
Tuet ja avustukset	28 175	–	–	–	–	–
Muut toimintatuotot	26 929	144 544	172 545	19 %	175 133	177 760
TOIMINTATUOTOT	**333 846**	**481 744**	**515 545**	**7 %**	**523 278**	**531 127**
Henkilöstökulut	-601 298	-633 392	-634 633	–	-650 499	-663 509
Palvelujen ostot	-667 339	-841 487	-713 363	-15 %	-724 063	-734 924
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-196 478	-221 050	-198 600	-10 %	-200 586	-202 592
Avustukset	-136 071	-135 000	-135 000	–	-136 350	-137 714
Muut toimintakulut	-73 710	-89 435	-80 601	-10 %	-81 407	-82 221
TOIMINTAKULUT	**-1 674 896**	**-1 920 364**	**-1 762 197**	**-8 %**	**-1 792 905**	**-1 820 960**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-1 341 050**	**-1 438 620**	**-1 246 652**	**-13 %**	**-1 269 627**	**-1 289 832**

Kiinteistöpalvelut

Tulosyksikkö huolehtii kunnan omistamista rakennuskiinteistöistä ja niihin liittyvistä tilapalveluista ja rakennuttamispalveluista. Tulosyksikkö vastaa myös kunnan suoraan omistamien asuntojen vuokraustoiminnasta.

Iitin kunnalla on yhteensä 42 rakennusta ja 10 kunnan suoraan vuokralle antamaa asuntoa; luvuissa huomioitu ns. Palvelukeskusasuntojen ja kahden asunto-osakkeen poistuminen. Kiinteistöpalvelujen tehtävänä on huolehtia kunnan rakennuskannan ylläpidosta ja kehittämisestä sekä varmistaa tilojen turvallisuus, toimivuus ja taloudellisuus.

Kiinteistöpalvelujen tavoitteena on varmistaa, että kunnan kiinteistöomaisuus tukee kuntalaisten hyvinvointia, palvelujen järjestämistä ja kunnan elinvoiman kehittymistä, sekä edistää kuntastrategian mukaista taloudellisesti kestävää toimintaa.

Kiinteistöjen päivittäinen hoito ja pienemmät korjaustyöt toteutetaan pääasiassa omalla henkilöstöllä ja kalustolla. Vuolenkoskella viiden rakennuksen kiinteistönhoito on ulkoistettu yksityisen sektorin urakoitsijalle. Suuremmissa rakennus- ja korjaustöissä hyödynnetään yksityisen sektorin urakoitsijoita, pääasiassa puitesopimuskumppaneita. Kiinteistöjen auraus- ja hiekoitustöissä käytetään pääasiassa ulkopuolisia urakoitsijoita.

Henkilöstö	**Vakanssit 2026**	**TP 2025**	**TA 2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Kiinteistömestari	1	1	1	1	1	1
Kiinteistönhoitaja	4	4	4	4	4	4
Rakennuttajainsinööri	-	0,5	0,5	-	-	-
Ulkoaluetyöntekijä	1	1	1	1	1	1
Torivalvoja	-	1	-	-	-	-
Yhteensä	6	7,5	6,5	6	6	6

Valtuuston hyväksymät tavoitteet:

Strategia	Tavoite	Toimenpide	Mittari/Tavoitetaso	Vastuuhenkilö (nimike)
Talous tasapainossa	Turvataan kunnan tulevaisuus ja luodaan taloudellista liikkumavaraa	Otetaan käyttöön tilatehokkuusindeksi (Käytetty pinta-ala / käyttötarve / käyttöaste) kustannusten ja käytön seurantaan.	Parannus 5 %/vuosi verrattuna edelliseen vuoteen.	Kiinteistömestari
Talous tasapainossa/kuntaimagon vahvistaminen	Vähennetään kunnan kiinteistöjen energiankulutusta	Seurataan kiinteistöjen sähkön, lämmön ja veden kulutusta säännöllisesti. Puututaan havaittuihin energiahukkiin ja tarpeettomaan kulutukseen.	JETS-tavoitteiden mukainen energiatehokkuuden parantaminen vuoden 2025 tasosta. 2035 mennessä -10% 2030 mennessä - 6% vuosittain noin -1%	Kiinteistömestari
Talous tasapainossa	Turvataan kunnan tulevaisuus ja luodaan taloudellista liikkumavaraa.	Käynnistetään omaisuuden hallintastrategia: käyttö, realisointi ja	Kiinteistöstrategian päivitys 30.6.2027 mennessä. Kiinteistösalkun päivitys 30.9.2027 mennessä.	Tekninen johtaja/ kiinteistömestari

		uudelleenkäyttö tehokkaasti	Selvitys kunnan kiinteistöomaisuuden hallintamallin uudistamisesta 30.6.2027 mennessä.	

Kiinteistöpalvelut	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos-%	SU 2028	SU 2029
Myyntituotot	22 893	20 000	47 200	136 %	47 908	48 627
Tuet ja avustukset	2 406	–	–	–	–	–
Muut toimintatuotot	3 009 330	3 175 351	2 910 302	-8 %	2 953 957	2 998 266
TOIMINTATUOTOT	**3 034 629**	**3 195 351**	**2 957 502**	**-7 %**	**3 001 865**	**3 046 892**
Henkilöstökulut	-373 334	-368 242	-334 119	-9 %	-342 472	-349 321
Palvelujen ostot	-732 567	-1 158 941	-636 844	-32 %	-646 397	-656 093
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-936 860	-935 300	-863 700	-8 %	-872 337	-881 060
Muut toimintakulut	-51 750	-52 000	-35 900	-31 %	-36 259	-36 622
TOIMINTAKULUT	**-2 094 511**	**-2 514 483**	**-1 870 563**	**-18 %**	**-1 897 464**	**-1 923 096**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**940 118**	**680 868**	**1 086 939**	**21 %**	**1 104 400**	**1 123 797**

Maa- ja metsätilat

Maa- ja metsätilat tulosalue hallinnoi kunnan omistamia talousmetsiä sekä vuokralle annettuja maa-alueita. Kunnalla on metsätalousmaata noin 1800 hehtaaria, ja lisäksi muuta maaomaisuutta. Iitin kunnan metsäsuunnitelma on uudistettu 2024 ja metsäasiantuntijapalvelusopimus on uudistettu 2026. Metsien hoidon vastuuhenkilö on tekninen johtaja.

Valtuuston hyväksymät tavoitteet:

Strategia	Tavoite	Toimenpide	Mittari/Tavoitetaso	Vastuuhenkilö (nimike)
Talous tasapainossa	Turvataan kunnan tulevaisuus ja luodaan taloudellista liikkumavaraa.	Päättäjät sitoutuvat nelivuotiseen talousraamiin ja realistisiin tavoitteisiin.	Talousarvion puunmyyntituloarvio on metsäsuunnitelman mukaisesti keskimäärin 383.000 e/vuosi v. 25-29	Tekninen johtaja
Talous tasapainossa	Turvataan kunnan tulevaisuus ja	Käynnistetään omaisuuden	Metsävaratieto on päivitetty kaikkien (100 %)	Tekninen johtaja

	luodaan taloudellista liikkumavaraa.	hallintastrategia: käyttö, realisointi ja uudelleenkäyttö tehokkaasti	toimenpiteiden yhteydessä ajantasaiseksi.	
Kuntaimagon vahvistaminen	Vuoteen 2030 mennessä Iitti on seudun positiivisimmin tunnettu kunta	Edistetään uusiutuvan energian hankkeita osana modernia ja vastuullista kuntaimagoa	Suunnitelma kunnan metsien energiapuun käytön ja myynnin lisäämisestä valmis 30.6.2027 mennessä. Huomiointi TA2028:ssa.	Tekninen johtaja

Maa- ja metsätilat	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos-%	SU 2028	SU 2029
Myyntituotot	245 710	383 000	429 000	12 %	435 435	441 967
Tuet ja avustukset	561	–	–	–	–	–
Muut toimintatuotot	191 242	72 000	72 000	–	73 080	74 176
TOIMINTATUOTOT	**437 513**	**455 000**	**501 000**	**10 %**	**508 515**	**516 143**
Palvelujen ostot	-162 204	-83 460	-102 058	22 %	-103 589	-105 143
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 017	–	–	–	–	–
Muut toimintakulut	-7 693	-3 000	-3 000	–	-3 030	-3 060
TOIMINTAKULUT	**-181 914**	**-86 460**	**-105 058**	**22 %**	**-106 619**	**-108 203**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**255 599**	**368 540**	**395 942**	**7 %**	**401 896**	**407 940**

Vesihuoltolaitos

Vesihuoltolaitoksen tehtävänä on turvata kuntalaisille ja alueen toimijoille luotettavat, laadukkaat ja kustannuksiltaan kohtuulliset vesihuoltopalvelut. Toiminnan tavoitteena on varmistaa riittävä ja hyvänlaatuinen talousveden saatavuus sekä jätevesien asianmukainen johtaminen ja käsittely ympäristövastuullisesti ja viranomaismääräysten mukaisesti. Vesihuoltoa kehitetään pitkäjänteisesti tukemaan kuntalaisten hyvinvointia.

Vesihuoltolaitoksen operatiivisesta toiminnasta ja asiakaspalvelusta vastaa Lahti Aqua Oy kunnan ja yhtiön välisen konsessiosopimuksen mukaisesti. Yhteistyön tavoitteena on varmistaa palveluiden toimintavarmuus, asiakaslähtöisyys sekä tehokas resurssien käyttö.

Vesihuoltolaitoksen omaisuuteen kuuluu vedenottamoita, vesitorni sekä laaja vesi- ja viemäriverkosto. Vesijohtoverkoston pituus on noin 111 km ja jätevesiverkoston noin 91 km. Jätevedet johdetaan käsiteltäväksi Kouvolan Vesi Oy:n ja Lahti Aquan Oy:n jätevedenpuhdistamoille.

Toiminnassa painotetaan pitkäjänteistä omaisuudenhallintaa, verkostojen toimintavarmuutta sekä ympäristövastuuta.

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Yhdyskuntainsinööri	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Yhteensä	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5

Valtuuston hyväksymät tavoitteet:

Strategia	Tavoite	Toimenpide	Mittari/Tavoitetaso	Vastuuhenkilö (nimike)
Talous tasapainossa	Vesihuoltolaitoksen omaisuudenhallinta suunnitelma, joka kattaa omaisuusrekisterin muodostamisen ja ylläpidon.	Laaditaan vesihuoltolaitoksen omaisuudenhallintasuunnitelma seuraavalle 20 v.	Omaisuusrekisteriin tallennetun omaisuuden- ja kuntotietojen kohteiden prosenttiosuus on 90 %	Vesihuoltopäällikkö

Vesihuoltolaitos	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos-%	SU 2028	SU 2029
Myyntituotot	827 341	734 000	900 500	23 %	914 008	927 718
TOIMINTATUOTOT	**827 341**	**734 000**	**900 500**	**23 %**	**914 008**	**927 718**
Henkilöstökulut	-57 959	-27 904	-31 554	13 %	-32 342	-32 989
Palvelujen ostot	-416 951	-538 243	-588 605	9 %	-597 434	-606 396
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-97 215	-84 000	-104 000	24 %	-105 040	-106 090
Muut toimintakulut	-2 204	-9 783	-12 243	25 %	-12 365	-12 489
TOIMINTAKULUT	**-574 329**	**-659 930**	**-736 402**	**12 %**	**-747 182**	**-757 964**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**253 013**	**74 070**	**164 098**	**122 %**	**166 826**	**169 753**

Rakennus- ja ympäristölautakunta

Lautakuntakohtaiset määrärahat esitetään informatiivisena kunnanvaltuustoon nähden.

Rakennus- ja ympäristölautakunta	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos-%	SU 2028	SU 2029
Myyntituotot	7 461	2 000	2 000	–	2 030	2 060
Maksutuotot	59 257	50 000	60 000	20 %	60 900	61 814
TOIMINTATUOTOT	**66 718**	**52 000**	**62 000**	**19 %**	**62 930**	**63 874**
Henkilöstökulut	-111 973	-125 784	-129 389	3 %	-132 624	-135 276
Palvelujen ostot	-304 187	-313 572	-310 912	-1 %	-315 576	-320 309
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-727	-650	-650	–	-656	-663
Muut toimintakulut	-3 143	-17 787	-16 662	-6 %	-16 829	-16 997
TOIMINTAKULUT	**-420 029**	**-457 793**	**-457 613**	**–**	**-465 685**	**-473 246**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-353 311**	**-405 793**	**-395 613**	**-3 %**	**-402 755**	**-409 372**

Rakentamis- ja ympäristöpalvelut

Rakentamis- ja ympäristöpalveluiden tulosalue vastaa Iitin kunnan lupa- ja valvontaviranomaistehtävistä, joilla varmistetaan turvallinen, terveellinen ja kestävän kehityksen mukainen elinympäristö. Tulosalue jakautuu kolmeen tulosyksikköön, joita ovat rakennusvalvonta, ympäristöterveydenhuolto sekä ympäristönsuojelu sisältäen maa-aineslain, ulkoilulain ja luonnonsuojelulain kunnalle kuuluvat tehtävät. Rakennusvalvonta- ja ympäristönsuojelu- ja leirintäalueviranomaisina toimii Iitin rakennus- ja ympäristölautakunta. Ympäristöterveyshuollon osalta toimielimenä toimii Hollolan ympäristöterveyslautakunta.

Rakennusvalvonta

Rakentamislain mukaisten määräysten ja ohjeiden valvontaa suorittaa rakennusvalvonnan tulosyksikkö. Rakennusvalvonta tulosyksikön vastuulle kuuluu myös päivittäinen rakentamisen neuvonta. Rakennusvalvonnan viranhaltijana toimii rakennustarkastaja, jolle on delegoitu päätösvaltaa esim. rakentamislupien, maisematyölupien ja purkamislupien sekä katselmusten osalta.

Ympäristöterveydenhuolto

Iitin kunnan ympäristöterveydenhuollon palvelut tuottaa Hollolan kunta. Toimielimenä toimii Hollolan ympäristöterveyslautakunta. Hollola tuottaa Iitin lisäksi ympäristöterveyspalvelut myös Asikkalan, Hartolan, Kärkölän ja Sysmän kunnille sekä Heinolan ja Orimattilan kaupungeille.

Ympäristönsuojelu

Iitin kunnan ympäristönsuojelu on järjestetty ostopalvelusopimuksella yhteistyössä Heinolan kaupungin kanssa. Iitti ostaa Heinolan kaupungilta viranhaltijan työpanoksen. Toimielimenä toimii Iitin rakennus- ja ympäristölautakunta.

Henkilöstö	Vakanssit 2026	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Palvelusihteeri*	1	1	1	1	1	1
Rakennustarkastaja	1	1	1	1	1	1
Yhteensä	2	2	2	2	2	2

*Palvelusihteerin työpanoksesta 60 % menee rakennusvalvontaan ja loput muille teknisten palveluiden tulosyksiköille.

Valtuuston hyväksymät tavoitteet:

Strategia	Tavoite	Toimenpide	Mittari/Tavoitetaso	Vastuuhenkilö (nimike)
Nettomuuton kasvu	Kääntää muuttoliike nousuun ja kasvattaa muuttovoitto pysyvästi positiiviseksi vuoteen 2030 mennessä	Lupakäsittely on sujuvaa sekä lupaneuvonta on oikea-aikaista sekä selkeää	Käsittelyajat 2-4 viikkoa, kun hakemuksen kaikki liitteet toimitettu	Rakennustarkastaja
Talous tasapainossa	Turvataan kunnan tulevaisuus ja luodaan taloudellista liikkumavaraa	Rakennusvalvontataksan ajantasaisuutta ja riittävyyttä arvioidaan säännöllisesti talousarviokauden aikana	Vuosittaiset lupatulot talousarvion mukaiset	Rakennustarkastaja
Työpaikkojen lisääntyminen	Lisätä työpaikkoja 130 vuoteen 2030 mennessä	Ympäristöllisten lupien käsittelyajat pidetään kohtuullisina (ympäristölupa 4 - 6kk)	Käsittelyajat enintään 4–6 kk	Ympäristönsuojelutarkastaja

Kuntaimagon vahvistaminen	Vuoteen 2030 mennessä Iitti on seudun positiivisimmin tunnettu kunta	Osallistuminen tapahtumiin ja messuille esim. raksamessut	3 tapahtumaa vuosittain	Rakennustarkastaja/ympäristönsuojelutarkastaja

Rakentamis- ja ympäristöpalvelut	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos-%	SU 2028	SU 2029
Myyntituotot	7 461	2 000	2 000	–	2 030	2 060
Maksutuotot	59 257	50 000	60 000	20 %	60 900	61 814
TOIMINTATUOTOT	**66 718**	**52 000**	**62 000**	**19 %**	**62 930**	**63 874**
Henkilöstökulut	-111 973	-125 784	-129 389	3 %	-132 624	-135 276
Palvelujen ostot	-304 187	-313 572	-310 912	-1 %	-315 576	-320 309
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-727	-650	-650	–	-656	-663
Muut toimintakulut	-3 143	-17 787	-16 662	-6 %	-16 829	-16 997
TOIMINTAKULUT	**-420 029**	**-457 793**	**-457 613**	**–**	**-465 685**	**-473 246**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-353 311**	**-405 793**	**-395 613**	**-3 %**	**-402 755**	**-409 372**

Tuloslaskelmaosa

Tuloslaskelmaosassa seurattavia määrärahoja ja tuloarvioita ovat verotulot, valtionosuudet, rahoitustulot ja -menot sekä satunnaiset erät.

Määrärahat ja tuloerät

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Verotulot	**15 159 938**	**15 950 000**	**16 370 000**	**16 500 000**	**16 800 000**
Kunnallisvero	10 744 884	11 400 000	11 420 000	11 650 000	11 900 000
Yhteisövero	931 046	950 000	1 370 000	1 270 000	1 320 000
Kiinteistövero	3 484 008	3 600 000	3 580 000	3 580 000	3 580 000
Valtionosuudet	4 271 942	4 145 000	3 657 000	3 893 000	4 119 000
Rahoitustuotot ja -kulut	**155 874**	**280 000**	**220 000**	**200 000**	**150 000**
Korkotuotot	115 642	150 000	100 000	100 000	100 000
Muut rahoitustuotot	152 640	200 000	200 000	180 000	180 000
Korkokulut	-108 520	-60 000	-70 000	-70 000	-120 000
Muut rahoituskulut	-3 888	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000

Veroprosentit

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Tuloveroprosentti	8,6	8,6	8,6		
Kiinteistöveroprosentit					
yleinen	1,3	1,3	1,3		
vakituinen asuminen	0,65	0,65	0,65		
muu asuminen	1,25	1,25	1,25		
voimalaitokset	3,1	3,1	3,1		
yleinen maapohja	1,3	1,3	1,3		

Verotulot	**TP 2025**	**TA 2026**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**
Kunnallisvero	10 744 884	11 400 000	11 420 000	11 650 000	11 900 000
Yhteisövero	931 046	950 000	1 370 000	1 270 000	1 320 000
Kiinteistövero	3 484 008	3 600 000	3 580 000	3 580 000	3 580 000
Yhteensä	**15 159 938**	**15 950 000**	**16 370 000**	**16 500 000**	**16 800 000**
Muutos edell.	*-0,9 %*	*5,2 %*	*2,6 %*	*0,8 %*	*1,8 %*

Valtionosuudet	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Peruspalvelujen	4 169 255	3 993 000	3 586 000	3 822 000	4 048 000
Veromenetysten	798 449	795 000	887 000	887 000	887 000
Muut opet. ja kulttuurit. valt.	-695 762	-643 000	-816 000	-816 000	-816 000
Harkinnanvarainen valtionosuus					
Yhteensä	**4 271 942**	**4 145 000**	**3 657 000**	**3 893 000**	**4 119 000**
Muutos edell.	*9,9 %*	*-3,0 %*	*-11,8 %*	*6,5 %*	*5,8 %*

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Myyntituotot	4 934 159	5 016 139	5 324 856	5 404 729	5 485 800
Maksutuotot	429 337	411 000	381 000	386 715	392 516
Tuet ja avustukset	416 287	401 500	340 600	345 709	350 895
Muut toimintatuotot	3 270 767	3 408 395	3 183 347	3 231 097	3 279 564
TOIMINTATUOTOT	**9 050 550**	**9 237 034**	**9 229 803**	**9 368 250**	**9 508 774**
Henkilöstökulut	-12 706 351	-13 053 351	-13 100 862	-13 428 384	-13 696 951
Palvelujen ostot	-8 401 130	-9 202 992	-8 581 773	-8 710 500	-8 841 157
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 062 187	-2 104 557	-2 025 900	-2 046 159	-2 066 621
Avustukset	-1 178 324	-1 071 255	-1 175 105	-1 186 856	-1 198 725
Muut toimintakulut	-2 606 655	-2 700 059	-2 583 657	-2 609 494	-2 635 589
TOIMINTAKULUT	**-26 954 646**	**-28 132 214**	**-27 467 297**	**-27 981 392**	**-28 439 042**
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	**-17 904 096**	**-18 895 180**	**-18 237 494**	**-18 613 142**	**-18 930 268**
Verotulot	15 159 938	15 950 000	16 370 000	16 500 000	16 800 000
Valtionosuudet	4 271 942	4 145 000	3 657 000	3 893 000	4 119 000
Rahoitustuotot ja -kulut	155 874	280 000	220 000	200 000	150 000
VUOSIKATE	**1 683 658**	**1 479 820**	**2 009 506**	**1 979 858**	**2 138 732**
Poistot ja arvonalentumiset	-1 897 595	-1 900 000	-1 900 000	-1 950 000	-2 100 000
Arvonalentumiset	-942 821	–	–	–	–
Satunnaiset tuotot ja kulut	5 884 277	–	–	–	–
TILIKAUDEN TULOS	**4 727 519**	**-420 180**	**109 506**	**29 858**	**38 732**
Poistoeron lis.(-)tai väh.(+)	50 162	–	–	–	–
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	**4 777 682**	**-420 180**	**109 506**	**29 858**	**38 732**

Tunnusluvut	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Asukasmäärä	6 329	6 300	6 250	6 200	6 150
Toimintatulot/toimintamenot, %	33,6	32,8	33,6	33,5	33,4
Vuosikate/poistot, %	59,3	77,9	105,8	101,5	101,8
Vuosikate, €/asukas	266	235	322	319	348
Kertynyt ylijäämä, €	13 008 814	12 588 634	12 698 140	12 728 068	12 766 801
Kertynyt ylijäämä, €/as.	2 055	1 998	2 032	2 053	2 076

Investointiosa

Investointiohjelma koostuu seitsemästä kokonaisuudesta. Erillisinä hankeryhminään esitetään:

1. Kiinteä omaisuus

Kiinteään omaisuuteen budjetoidaan maa-alueiden myynnit sekä alueiden ostot. Tarkastelujaksolla varaudutaan kasvattamaan maanhankintaa, jossa kunnan asunto- ja yritystonttituotannon tarpeisiin pyritään hankkimaan maata 2020-luvun lopun ja 2030-luvun rakentamishankkeiden turvaamiseksi. Maapoliittinen ohjelma antaa tähän tarkemmat suuntalinjat ja kohteena on erityisesti VT12 liittymien alueet.

2. Talonrakennus

Talonrakennuksen investoinnit jaetaan sitovin hankkein ja määrärahoin erillisiin hankkeisiin. Pohjan näille investoineille muodostaa syksyllä 2022 hyväksytty kiinteistöselvitys. Investoinnit sisältävät kunnan omistaman rakennuskannan korjaukset, joilla ylläpidetään kiinteistön arvoa ja kuntoa sekä uudishankkeet, joilla tuotetaan vanhat tilat korvaavia tai kokonaan uusia tiloja

3. Vesihuoltolaitos

Vesihuoltolaitos toimii eriytettynä taseyksikkönä, jonka vuoksi sen investoinnit esitetään omana kokonaisuutenaan. Vesihuoltolaitoksen investointeihin sisältyvät vesihuoltojärjestelmien, viemärien tms. toteutusinvestoinnit sekä järjestelmään liittyvät irtaimen hankinnat. Vesihuoltolaitoksen rakentamisinvestoinnit toteutetaan suurelta osin julkisen käyttöomaisuuden investointien yhteydessä.

4. Julkinen käyttöomaisuus

Julkisen käyttöomaisuuden rakentamisohjelma on eritelty hankekohtaisesti. Näihin investointeihin kuuluvat olemassa olevien rakenteiden ylläpito sekä perusparannukset ja kunnan vetovoiman lisäämiseen liittyvien alueiden ja muiden hankkeiden kunnallistekniikan uusrakentaminen. Talousarvion liitetiedoissa esitetään tarkempi

kohdekohtainen suunnitelma toteutettavista päällystystöistä talousarvio- ja suunnitelmavuosille.

5. Irtain omaisuus

Irtaimistoinvestointeihin kuuluvat investoinnit koneisiin, kalustoon ja laitteisiin sekä aineettomiin hyödykkeisiin kuten tietojärjestelmiin. Irtaimistoinvestointeja seurataan tulosalueittain.

6. Osakkeet ja osuudet

Osakkeet ja osuudet koostuvat suunnitelluista osakkeiden ja osuuksien merkitsemisestä tai kunnan omistamien osakkeiden (esim. asunto-osakkeet) myynneistä. Toistaiseksi ei esitetä erillistä myyntitavoitetta vaan myynnit harkitaan tarkoituksenmukaisuus periaatteella toimintavuoden aikana.

7. Muut pitkävaikutteiset menot

Muihin pitkävaikutteisiin menoihin varaudutaan investointiohjelmassa mm. muiden toteuttamien, mutta kunnan rahoitusosuutta edellyttävien hankkeiden osalta silloin, kun kyseessä on useamman kuin yhden tilikauden ajan vaikuttavista kohteista.

INVESTOINTIEN YHTEENVETO 2026-2033 (1000 €)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
KIINTEÄ OMAISUUS								
Luovutustulot	0	0	0	0	0	0	0	0
Menot	400	200	100	100	100	0	0	0
Netto	-400	-200	-100	-100	-100	0	0	0
TALONRAKENNUS								
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0	0
Menot	1320	445	4500	8650	7100	5000	100	120
Netto	-1320	-445	-4500	-8650	-7100	-5000	-100	-120
VESIHUOLTOLAITOS								
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0	0
Menot	1035	810	835	540	685	760	210	85
Netto	-1035	-810	-835	-540	-685	-760	-210	-85
JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS								
Rahoitusosuudet	0	192	0	0	0	0	0	0
Menot	830	1207	1025	780	520	715	0	210
Netto	-830	-1015	-1025	-780	-520	-715	0	-210
OSAKKEET JA OSUUDET								
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0	0
Menot	350	350	0	0	0	0	0	0
Netto	-350	-350	0	0	0	0	0	0
IRTAIN OMAISUUS								
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0	0
Menot	240	60	32	180	0	0	0	0
Netto	-240	-60	-32	-180	0	0	0	0
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT								
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0	0	0	0
Menot	515	964	600	200	0	0	0	0
Netto	-515	-964	-600	-200	0	0	0	0
YHTEENSÄ								
Luovutustulot	0	0	0	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet	0	192	0	0	0	0	0	0
Menot	4690	4036	7092	10450	8405	6475	310	415
Netto	-4690	-3844	-7092	-10450	-8405	-6475	-310	-415

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
KIINTEÄ OMAISUUS								
Luovutustulot	0	0	0	0	0			
Menot	400	200	100	100	100	0	0	0
Netto	-400	-200	-100	-100	-100	0	0	0
Hankekohtainen erittely								
Erittelemätön maanhankinta ja lunastuskorvaukset	400	200	100	100	100			

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
TALONRAKENNUS								
Luovutustulot	0	0	0	0	0			
Menot	1320	445	4500	8650	7100	5000	100	120
Netto	-1320	-445	-4500	-8650	-7100	-5000	-100	-120
Hankekohtainen erittely								
Perusparannukset								
Kausalan koulun peruskorjaus				300	3500	5000		
Vanhan kunnantalon peruskorjaus	410							
Palvelukeskuksen bitumikaton pinnoitus ja peltikaton maalaus	50							
Terveyskeskus: lämmönjakokeskus ja patteriventtiilit		65						
Palvelukeskuksen märkätilojen saneeraus (4-5 v. päästä)				300				
Haapakimolan koulun IV-koneiden uusinta							100	
Haapakimolan koulun sähköpääkeskuksen uusinta								120
Ravilinnan liikuntahallin katon korjaus (karkea arvio)					200			
Ravilinnan käyttövesijohtojen saneeraus	60							
Korvaus-/uusinvestoinnit								
Iitin yhteiskoulu, sisältää koulumitoitetun liikuntasalin (16,2 milj talonrakennuksen osuus, 5519 m2 bruttoala)	800	300	4500	8000	3400			
Liikuntapalveluiden varaston laajennus		80						
Ravilinnan pukukoppirakennuksen uusiminen (ehdollinen)				50				

VESIHUOLTOLAITOS (1000 €)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Vesihuoltolaitos								
Luovutustulot	0	0	0	0	0	0	0	0
Menot	1035	810	835	540	685	760	210	85
Netto	-1035	-810	-835	-540	-685	-760	-210	-85
Hankekohtainen erittely								
Verkosto/saneeraus								
Kausalan eritasoliittymän vesihuolto. Suunnittelu 28			60					
Merrankujan vh:n saneeraus	170	200						
Tuurinkorventien loppuosan vh:n saneeraus				325				
Aholanpellon alueen vh:n saneeraus			380					
VT-12 putki johto siirrot. Kokonaiskustannus (rahoitusosuus 900t, kokonaiskustannus 1,2m)	300	100						
Juoksijantie suunnittelu - 30 toteutus 31					25	200		
Myllytöyryntie ,Mäkitie- Käpytie suunnittelu - 29 toteutus 30				25	290			
Kulkusenkuja				25		220		
Valimotie		60						
Vuosittaiset vuotovesikohteet	30							
Verkosto/uudis								
Uuden yhteiskoulun kaavanmukainen katurakentaminen ja -suunnittelu (25-28) vesihuolto	90		130					

Vedentuotanto								
Varavoimakone	60							
Vedentuotannon automaatiosaneeraus vaihe 2			50					
Vedentuotannon automaatiosaneeraus vaihe 3						50		
Vesitorni UV-laite	50							
Vedentuotannon UV-laitteen uusiminen		40						
RO-laitteen kalvojen vaihto	100							
Sähkökeskusten uusiminen		15	20					
Mittauspiirien kehittäminen		10	10					
Jätevesipumppaamot								
Kymenrannantien jvp saneeraus (siirtoviemäri)	100	300						
Vieterintie JVP, saneeraus	80							
Hiihtomajan JVP (siirtoviemäri)			100					
Uimarintie jvp saneeraus				80				
Inginmaankuja JVP (siirtoviemäri)					125			
Raviradantie JVP (siirtoviemäri)							125	
Suokannantie JVP (siirtoviemäri)						125		
Rinnustie jvp saneeraus					80			
Hiihtäjäntie jvp saneeraus					80			
Kurvinkuja jvp saneeraus						80		
Muut								
Etäluettavat vesimittarit, alue kerrallaan	15	15	15	15	15	15	15	15
Muut yllättävät investoinnit ja vuotovesikohteet (esim. viemäriromahdukset, äkilliset isot vuodot ja muut)	40	70	70	70	70	70	70	70

JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS (1000 €)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS								
Rahoitusosuudet	0	192	0	0	0			
Menot	830	1207	1025	780	520	715	0	210
Netto	-830	-1015	-1025	-780	-520	-715	0	-210
Hankekohtainen erittely								
Kadunrakennus								
Sorronniemen tiestö, kakkosvaihe vasta vuosikymmenen lopulla								210
Säyhtee, metsäautotiet rantatonteille		20	90					
Yhteiskoulun pysäköinti ja katualueiden rakentaminen (27-29)	360	200	250	140		60		
Katusaneeraus								
Merrankuja (välillä Liinakontie-Iitintie), suunnittelu 23-24, rakentaminen -27	250	390						
Tuurinkorventien loppuosa, suunnittelu -23, rakentaminen -29				440				
Aholanpellon alue, suunnittelu 24-25, rakentaminen -28			440					
Kulkusenkuja				30		255		
Myllytöyryntie , Mäkitie- Käpytie suunnittelu - 28 toteutus 29-30			35		420			
Juoksijantie, suunnittelu -30, toteutus 31					30	400		

Päällystys, valaistus ja liikenneturvallisuuskohteet					
Päällystyskohteet (erillisen vuosittaisen suunnitelman mukaan)	90	70	70	70	70
Valaistus. (2g laitteet ->4g) Pakollinen		12	10	10	
Yleiset alueet					
Laineenpellon leikkipaikan peruskorjaus		62			
Vieterinpuiston leikkipisteen rakentaminen				50	
Kirkonkylän leikkipaikan rakentaminen			30		
Radansuun virkistysalueen parantaminen sitovana määräyksenä: hankkeen kokonaisarvio n. 95 t jakautuu kahdelle vuodelle, 43 t hanketuki myönnetty	50	95			
Entisen kunnantalon alueen rakentaminen		40			
Liikunta-alueet					
Liikuntareittien muutokset Tillolassa VT 12 johtuen		20	50		
Hulevedet					
Hulevesien hallinta (kadunrakentamiseen sisältymätön)					
Pentinpuron / Luhtalammen hulevesien hallintarakenteiden suunnittelu ja rakentaminen osa 1. Sitovana määräyksenä: Hankkeen kokonaiskustannus n. 165 t€, josta myönnetty hanketuki 98,7 t€	30	165			
Pentinpuron/ Luhtalammen hulevesien hallintarakenteiden suunnittelu ja rakentaminen osa 2. Ehdollinen: edellyttää hankerahoitusta. Hankkeen kokonaiskustannus n. 83 t€, haettu hanketuki n. 49,7 t€,		83	50	40	
Hulevesiverkoston parantaminen, mm. Rautatienkatu ja Keskikatu	50	50			

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
OSAKKEET JA OSUUDET								
Luovutustulot	0	0	0	0	0			
Menot	350	350	0	0	0	0	0	0
Netto	-350	-350	0	0	0	0	0	0
Kohdekohtainen erittely								
Iitin yrittäjätalo osakemerkintä	350	350						

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
IRTAIN OMAISUUS								
Luovutustulot	0	0	0	0	0			
Menot	240	60	32	180	0	0	0	0
Netto	-240	-60	-32	-180	0	0	0	0
Hankekohtainen erittely tulosalueittain								
Hallintopalvelut								
Valtuuston tuolien kunnostus		25						
Kunnantalon kalusteet	150							
Varautumisen ja häiriötilannejohtamisen välineistö		15						
Sisäiset palvelut								
Palvelinratkaisut								
Keskuskeittiön laitteet								
Kunnantalon AV- ja kameralaitteet	10							
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut								
Vapaa-aikapalvelut								
Latukone				180				
Yhdyskuntapalvelut								
Päältäajettava ruohonleikkuri	10							
Takymetri			32					
Tekniset palvelut								
Turvallisuustekniikan laitteet ja ohjelmisto	70	20						

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT								
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0			
Menot	515	964	600	200	0	0	0	0
Netto	-515	-964	-600	-200	0	0	0	0
Hankekohtainen erittely								
Osuus (50 %) kevyen liikenteen väylän Radansuu-Mullikkamäki-kirkonkylä suunnitteluun		170						
Osuus (50 %) kirkonkylä-Sorronmäki jalankulku- ja pyörätien suunnitteluun		25						
Nopeiden tietoliikenneyhteyksien kehittäminen kunnan alueella	80	80						
Osuus VT12 tiehankkeseen	300	665	600	200				
Kaukolämpöputkien siirto yhteiskouluhankkeeseen	135							
Kimolan kanava saneeraus Iitin kunnan osuus kokonaissaneerauksesta 12 %		24						

Rahoitusosa

Rahoitusosassa valtuusto päättää, mitkä rahoitusosan erät ovat sitovia määrärahoja ja tuloarvioita. Esimerkiksi antolainojen ja lainakannan muutosten osalta määritellään valtuustoon nähden sitova taso

Sitovat määrärahat ja tuloarviot:

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Antolainojen lisäykset	-17 050				
Antolainojen vähennykset	23 135				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 150	1 000 000	0	5 500 000	9 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennykset	-613 650	-610 000	-613 650	-500 000	-750 000

Muut maksuvalmiusmuutokset:

Ei muita maksuvalmiusmuutoksia. Mahdolliset lyhytaikaiset Leader-rahoitukseen liittyvät tilapäislainat hallinto- ja talousjohtajan päätöksellä kassavaroista.

Rahoitusosa on laskettu yhteiskoulun osalta siten, että rakennus tehdään kunnan omaan taseeseen ja rahoitetaan suurimmaksi osaksi vieraalla pääomalla.

Rahoituslaskelma	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	1 683 658	1 479 820	2 009 506	1 979 858	2 138 732
Tulorahoituksen korjauserät	-5 900 582				
Satunnaiset erät	5 884 277				
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-5 533 433	-4 690 000	-4 036 000	-7 092 000	-10 450 000
Rahoitusosuudet investointeihin	47 089		192 000		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	6 520 218				
käyttöom. Lahjoitukset					
Toiminnan ja investointien rahavirta	**2 701 281**	**-3 210 180**	**-1 834 494**	**-5 112 072**	**-8 311 268**
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainauksen lisäykset	-17 050				
Antolainauksen vähennykset	23 135				
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 150	1 000 000	0	5 500 000	9 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-613 650	-610 000	-613 650	-500 000	-750 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos					
Muut maksuvalmiuden muutokset	**-216 291**				
Rahoituksen rahavirta	**-822 707**	**390 000**	**-613 650**	**5 000 000**	**8 250 000**
Rahavarojen muutos	**1 878 575**	**-2 820 180**	**-2 448 144**	**-112 072**	**-61 268**
Rahavarat 31.12.	8 439 744	5 619 564	3 171 420	3 059 348	2 998 080
Rahavarat 1.1.	6 561 169	8 439 744	5 619 564	3 171 420	3 059 348

Tunnusluvut	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	6 998 082	-87 710	-5 199 010	-11 968 665	-15 766 733
Investointien tulorahoitus, %	30,7	31,6	52,3	27,9	20,5
Lainanhoitokate	2,5	2,3	3,0	3,4	2,9
Kassan riittävyys	108	73	43	37	32

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Lainakanta	4 087 636	4 477 636	3 863 986	8 863 986	17 113 986
lainojen lisäys	-612 500	390 000	-613 650	5 000 000	8 250 000
Lainat/asukas, €	639	711	618	1 430	2 760

Yhteenvetotaulukot

	TP2025	TA2026	TA2027	TS 2028	TS 2029
Demokratiapalvelut					
Toimintatuotot	18 602	1 000	15 500	15 732	15 968
Toimintakulut	-498 615	-465 189	-465 483	-475 284	-483 796
Toimintakate	**-480 013**	**-464 189**	**-449 983**	**-459 552**	**-467 827**
Kehittämispalvelut					
Toimintatuotot	134 586	95 000	25 000	25 375	25 756
Toimintakulut	-2 170 388	-2 231 530	-2 206 176	-2 237 784	-2 268 677
Toimintakate	**-2 035 802**	**-2 136 530**	**-2 181 176**	**-2 212 409**	**-2 242 921**
Sisäiset palvelut					
Toimintatuotot	2 713 017	2 892 439	2 919 156	2 962 943	3 007 387
Toimintakulut	-3 011 423	-3 142 075	-3 183 341	-3 246 310	-3 301 285
Toimintakate	**-298 405**	**-249 636**	**-264 185**	**-283 367**	**-293 898**
Koulutuspalvelut					
Toimintatuotot	1 045 139	896 500	972 000	986 580	1 001 379
Toimintakulut	-9 640 074	-9 862 345	-9 951 126	-10 155 377	-10 333 173
Toimintakate	**-8 594 935**	**-8 965 845**	**-8 979 126**	**-9 168 797**	**-9 331 794**
Varhaiskasvatus					
Toimintatuotot	154 009	186 000	172 600	175 189	177 817
Toimintakulut	-4 544 368	-4 607 827	-4 639 289	-4 732 253	-4 812 883
Toimintakate	**-4 390 359**	**-4 421 827**	**-4 466 689**	**-4 557 064**	**-4 635 066**
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut					
Toimintatuotot	79 228	75 500	17 000	17 255	17 514
Toimintakulut	-806 813	-820 075	-682 956	-694 625	-705 122
Toimintakate	**-727 585**	**-744 575**	**-665 956**	**-677 370**	**-687 608**
Vapaa-aikapalvelut					
Toimintatuotot	205 920	172 500	172 000	174 580	177 199
Toimintakulut	-1 337 285	-1 364 143	-1 407 094	-1 429 903	-1 450 638
Toimintakate	**-1 131 365**	**-1 191 643**	**-1 235 094**	**-1 255 323**	**-1 273 439**
Yhdyskuntapalvelut					
Toimintatuotot	333 846	481 744	515 545	523 278	531 127
Toimintakulut	-1 674 896	-1 920 364	-1 762 197	-1 792 905	-1 820 960
Toimintakate	**-1 341 050**	**-1 438 620**	**-1 246 652**	**-1 269 627**	**-1 289 832**

Vesihuoltolaitos					
Toimintatuotot	827 341	734 000	900 500	914 008	927 718
Toimintakulut	-574 329	-659 930	-736 402	-747 182	-757 964
Toimintakate	**253 013**	**74 070**	**164 098**	**166 826**	**169 753**
Kiinteistöpalvelut					
Toimintatuotot	3 034 629	3 195 351	2 957 502	3 001 865	3 046 892
Toimintakulut	-2 094 511	-2 514 483	-1 870 563	-1 897 464	-1 923 096
Toimintakate	**940 118**	**680 868**	**1 086 939**	**1 104 400**	**1 123 797**
Maa- ja metsätilat					
Toimintatuotot	437 513	455 000	501 000	508 515	516 143
Toimintakulut	–181 914	-86 460	-105 058	-106 619	-108 203
Toimintakate	**255 599**	**368 540**	**395 942**	**401 896**	**407 940**
Rakentamis- ja ympäristöpalvelut					
Toimintatuotot	66 718	52 000	62 000	62 930	63 874
Toimintakulut	-420 029	-457 793	-457 613	-465 685	-473 246
Toimintakate	**-353 311**	**-405 793**	**-395 613**	**-402 755**	**-409 372**
KAIKKI YHTEENSÄ					
Toimintatuotot	9 050 550	9 237 034	9 229 803	9 368 250	9 508 774
Toimintakulut	-26 954 646	-28 132 214	-27 467 297	-27 981 392	-28 439 042
Toimintakate	**-17 904 096**	**-18 895 180**	**-18 237 494**	**-18 613 142**	**-18 930 268**

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Menot					
Käyttötalousosa	26 954 646	28 132 214	27 467 297	27 981 392	28 439 042
Tuloslaskelmaosa	112 408	70 000	80 000	80 000	130 000
Investointiosa	5 533 433	4 690 000	4 036 000	7 092 000	10 450 000
Rahoitusosa	613 650	610 000	613 650	500 000	750 000
Kokonaismenot	33 214 137	33 502 214	32 196 947	35 653 393	39 769 043
Tulot					
Käyttötalousosa	9 050 550	9 237 034	9 229 803	9 368 250	9 508 774
Tuloslaskelmaosa	25 584 439	20 445 000	20 327 000	20 673 000	21 199 000
Investointiosa	666 780	0	192 000	0	0
Rahoitusosa	24 285	1 000 000	0	5 500 000	9 000 000
Kokonaistulot	35 326 053	30 682 034	29 748 803	35 541 250	39 707 774

MERKITTÄVIMMÄT INVESTOINNIT 2027

KADUT JA YLEISET ALUEET

- Yhteiskoulun pysäköinti ja katualueiden rakentaminen (27-29)
- Merrankuja (välillä Liinakontie-Iitintie)
- Pentinpuron / Luhtalammen hulevesien hallintarakenteiden suunnittelu ja rakentaminen (ei kartalla)
- Radansuun virkistysalue (ei kartalla)
- Laineenpellon leikkipaikan peruskorjaus
- Liikuntareittien muutokset Tillolassa VT 12 johtuen (ei kartalla)

TALONRAKENNUKSEN INVESTOINNIT

- Iitin yhteiskoulu, sisältää koulumitoitetun liikuntasalin
- Terveyskeskus: lämmönjakokeskus ja patteriventtiilit
- Liikuntapalveluiden varaston laajennus

PÄÄLLYSTYSKOHTEET 2027

- Luhtatie
- Luhtakuja
- Haravatie

VESIHUOLTO (ei kartalla)

- Merrankujan vh:n saneeraus
- VT-12 putki johto siirrot
- Valimotie
- Vedentuotannon UV-laitteen uusiminen
- Kymenrannantien jvp saneeraus (siirtoviemäri)

MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

- Osuus (50%) kevyen liikenteen väylän Mullikkamäki-Sorronniemenkatu suunnitteluun (ei kartalla)
- Osuus (50%) kirkonkylä-Sorronmäki jalankulku- ja pyörätien suunnitteluun (ei kartalla)
- Osuus VT12 tiehankkeeseen (linjaus osin kartalla)

