

Vuoden 2027 talousarvion ja suunnitelman 2028-2029 laadintaohjeet

Kunnanhallitus 15.6.2026

Aikataulu

1.6.2026	Kunnanhallitus hyväksyy talousarvion ja taloussuunnitelman laadintaohjeet ja toimialat sekä lautakunnat aloittavat taloussuunnittelun laadintaohjeiden mukaisesti
3.-4.9.2026	Valtuustoseminaari
15.9.2026	Tekniset palvelut antaa arvion sisäisistä vuokrista vuodelle 2027
15.9.2026	Hallintopalvelut antaa arvion ruoka-, siivous- ja ICT-palveluiden sisäisistä vuokrista ja laskutuksesta
30.9.2026	Toimialojen talousarvioesitysten tekstit tuotettu TA-kirjapohjaan, luvut syötetty Accuna-ohjelmaan
14.10.2026 mennessä	Lautakunnat hyväksyvät talousarvioesityksen. Mahdolliset muutokset 16.10 mennessä Accunaan sekä TA-kirjapohjaan.
26.10.2026	Kunnanhallitus aloittaa talousarvion käsittelyn*
2.11.2026	Kunnanhallitus käsittelee talousarviota ja tekee kunnanvaltuustolle esityksen vuoden 2027 veroprosenteista*
10.11.2026	Kunnanvaltuusto päättää vuoden 2027 veroprosenteista*
11-12/2026	Kunnanhallitus valmistelee talousarvioehdotusta
8.12.2026	Kunnanvaltuusto päättää talousarviosta ja taloussuunnitelmasta
1/2027 mennessä	Kunnanhallitus ja lautakunnat hyväksyvät talousarvion täytäntöönpano-ohjeen
31.1.2027	Toimialojen käyttösuunnitelmat vahvistettu

*) Talousarvion käsittelyä kunnanhallituksessa ja lautakunnissa jatketaan tarvittaessa seuraavissa kokouksissa ja/tai pidetään ylimääräisiä kokouksia.

Kunnanjohtajalla ja hallinto- ja talousjohtajalla on oikeus tarkentaa ja muuttaa valmisteluajataulua tarvittaessa.

Talousarviokirjan tekstiosuudet tulee laatia eurotietojen kanssa samassa aikataulussa ja ne esitetään talousarviotyön vaiheissa samoissa yhteyksissä kuin eurotiedotkin eli myös lautakunnissa. Tekstiosuuksissa tulee kertoa olennaiset toiminnalliset muutokset ja vakanssimuutokset sekä erityisesti tulee kiinnittää huomioita mittareihin ja asetettavaksi esitettäviin tavoitteisiin.

Talousarviovalmistelun esittelymateriaalit sekä keskeiset sisällöt ja muutokset tulee julkaista lautakuntien ja kunnanhallituksen kussakin asiankäsittelyvaiheessa.

Yleistä

Kuntalain (410/2015) 110 §:ssä säädetään kunnan talousarviosta. Valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Kuntalain 110 §:n mukaan talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen.

Vuoden 2025 tilinpäätös oli ylijäämäinen 4,8 miljoonaa euroa. Tilinpäätöksen jälkeen kunnan taseeseen jää ylijäämää 13,0 miljoonaa euroa.

Tilikauden ylijäämä alitti talousarvion 516 tuhatta euroa. Tilikaudella kirjattiin arvonalentumisia 942 tuhatta euroa. Lisäksi tilikaudella kirjattiin 5,88 miljoonan euron satunnainen erä ja toteutumatta jäänyt aikaisemmalla tilikaudella aktivoitu investointi siirrettiin käyttötalouteen. Kertaeristä oikaistu tilikauden ylijäämä oli yli 0,5 miljoonaa euroa hyväksyttyä talousarviota parempi. Talousarviota parempaan tulokseen vaikuttivat olennaisimmin toimintatuottojen ylittyminen 0,3 miljoonalla eurolla sekä toimintakulujen alittuminen 0,4 miljoonalla eurolla.

Vuoden 2026 talousarvio on laadittu alijäämäiseksi. Vuoden 2026 talousarvioon sisältyy kertaluonteisena eränä kiinteistöpalveluiden tulosalueella kunnantalon ja yhdystunnelin purkukustannus 315 tuhatta. Ilman tätä erää talousarvio on ylijäämäinen.

Kuntatalouden kehitys

Kuntatalous jatkoi heikkenemistään vuonna 2025, mutta tilanne oli kuitenkin parempi kuin kuntien talousarvioiden perusteella aiemmin arvioitiin.

Kuntatalouden heikentyminen aiheutui toimintakulujen, erityisesti avustusten ja palvelujen ostojen voimakkaasta kasvusta sekä verotulojen lievästä laskusta.

Muutosten taustalla vaikutti muun muassa työvoima- ja elinkeinopalvelujen (TE-palvelut) rahoitus- ja järjestämisvastuun siirto kunnille, mikä kasvatti

suhdanneriskin toteutuessa kuntien toimintakuluja merkittävästi vuonna 2025.

Tehtävämuutos näkyi myös nousseissa valtionosuuksissa.

Kuntatalouden yhteenlaskettu vuosikate heikkeni edellisvuodesta noin 420 milj.

eurolla 3,2 mrd. euroon. Tilikauden tulos heikkeni, mutta säilyi kuitenkin 0,75

mrd. euroa positiivisena. Tulosta vahvistivat yksittäisten kuntien omaisuuden

luovutusvoitot. Investointitaso pysyi edellisvuoden tapaan korkeahkona, ja

kuntien lainakanta kasvoi 830 milj. eurolla.

Kuntakokoryhmittäin tarkasteltuna vuosikate heikkeni kaikissa muissa kunta

kokoryhmissä paitsi pienissä alle 2 000 asukkaan kunnissa, joissa vuosikate

säilyi edellisvuoden tasolla. Tilikauden tulos heikkeni eniten 100 000-300 000

asukkaan kuntakokoryhmässä, jossa kaikkien kuntien tulos oli negatiivinen.

Negatiivisten vuosikatteiden kuntia oli vain kahdeksan, kun vuonna 2024 niiden

määrä oli 14. Arviointimenettelyn käynnistetään mahdollisesti kahdessa

uudessa kunnassa vuoden 2025 tilinpäätösarvioiden mukaan.

Kuntayhtymien määrä väheni edelliseen vuoteen verrattuna 80 kuntayhtymästä

78:een. Kuntayhtymien talouden keskeiset tunnusluvut pysyivät ennallaan.

Yhdelläkään kuntayhtymällä ei ollut taseessa kertynyttä alijäämää, ja siten

tarvetta käynnistää arviointimenettelyä ei ole.

Valtiovarainministeriön suhdanne-ennusteen mukaan bruttokansantuote kasvaa

vuosina 2027–2030 keskimäärin 1,5 prosentin vauhtia, mutta työllisyys lisääntyy

vaimeasti ja työttömyys pysyy korkealla tasolla.

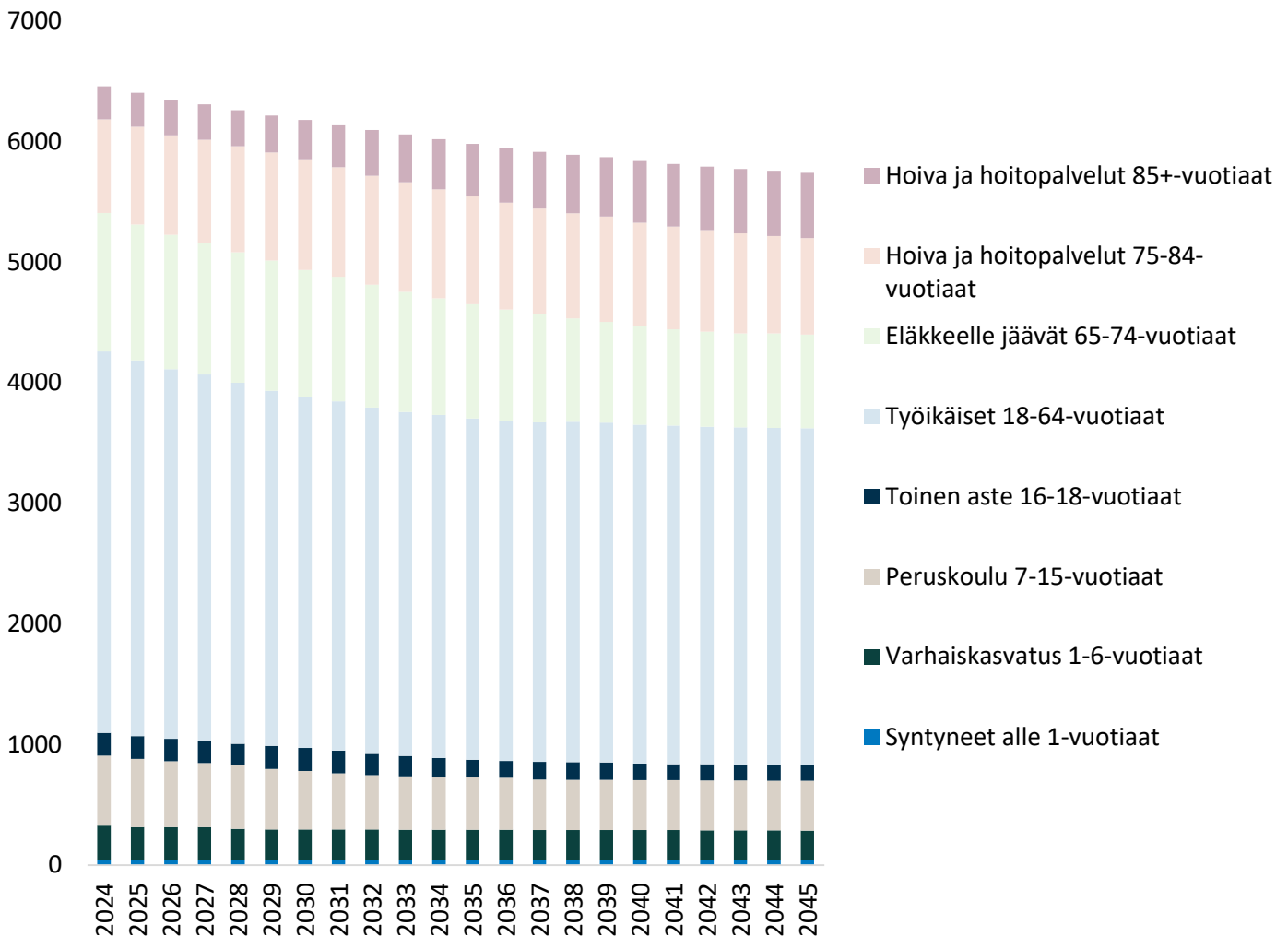
Lähde: www.kuntaliitto.fi pääekonomistin palsta 5/2026, Kuntatalousohjelma

Väestöennuste

Alla on tilastokeskuksen väestöennuste Iitin kunnalle. Ennusteen mukaan vuonna 2030 Iitissä asuisi 6 180 asukasta ja 971 alle 19-vuotiasta. Vuonna 2040 Iitissä asuu ennusteen mukaan 5 841 asukasta ja 841 alle 19-vuotiasta.

Olennaista tulevana vuosina on toimenpiteet, joilla väkiluvun kehitykseen voidaan vaikuttaa.

Väestöennuste, Iitti 2024-2045



Työllisyyden kehitys

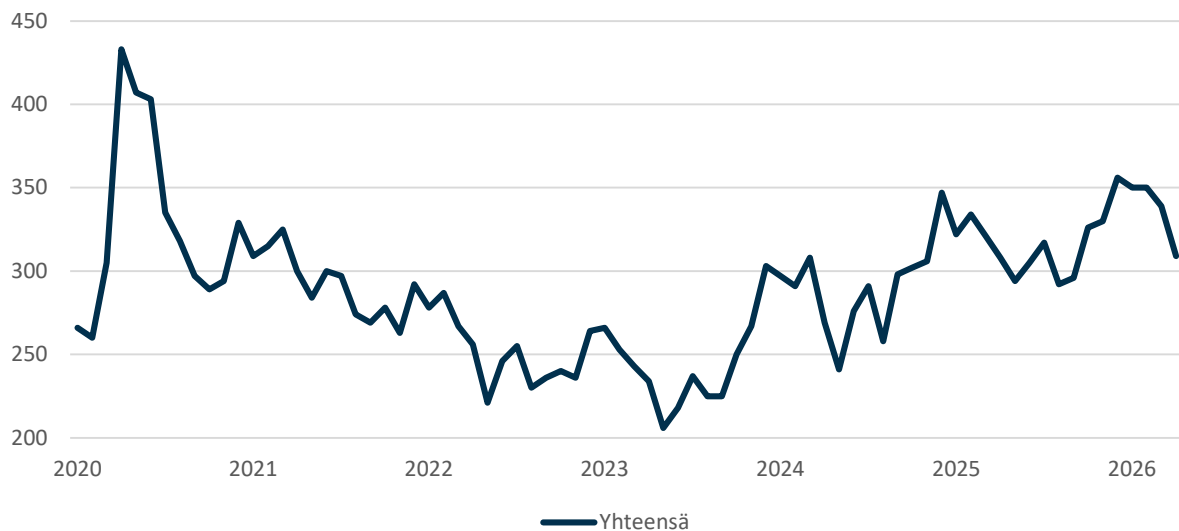
Työllisyys on heikentynyt edellisten vuosien aikana valtakunnallisesti.

Pitkäaikaistyöttömyys on noussut merkittävästi, joka näkyy TE-uudistuksen jälkeisenä aikana kunnan osarahoittaman työmarkkinatuen kuntaosuuksien kasvuna. Viimeisimmässä, huhtikuun työllisyyskatsauksessa litin työttömyysaste oli 11,4 %. Päijät-Hämeen keskimääräinen työttömyysaste oli 15,0. Keskimääräistä työttömyysastetta nostaa Lahden heikko työllisyystilanne 17,1 %. Toisella puolella Kouvolan työttömyysaste oli huhtikuussa 13,5 %.

litin työttömyysaste
kuukausittain



Työttömien määrä



Strategia ja toiminnalliset tavoitteet

Talousarvio laaditaan toimeenpanemaan olemassa olevaa kuntastrategiaa. Vuodelle 2027 asetettavat talousarviotavoitteet tulee olla yhtenevät strategiaan kirjattujen tavoitteiden ja toimenpiteiden kanssa.

Tavoiteltavat strategiset voitot

1. **Nettomuuton kasvu** – positiivisen muuttoliikkeen ja asumisen vahvistaminen.
2. **Työpaikkojen lisääntyminen** – litti yrittäjyyden kasvun ja uusien työpaikkojen kärkeen.
3. **Talous tasapainossa** – Turvataan kunnan tulevaisuus ja luodaan taloudellista liikkumavaraa.
4. **Kuntaimagon vahvistaminen** – litti tunnetaan positiivisena, elinvoimaisena ja yhteisöllisenä kuntana.



Ihastu Iittiin!

1. Nettomuuton kasvu – positiivisen muuttoliikkeen ja asumisen vahvistaminen

Tavoite: Kääntää muuttoliike nousuun ja kasvattaa muuttovoitto pysyvästi positiiviseksi vuoteen 2030 mennessä.

Kilpailuetu: Luonnonläheinen, turvallinen ja väljä asumisympäristö – edullisemmin ja väljemmin kuin lähiseudulla.

Toimenpiteet:

- Tuetaan uusia asuinrakennushankkeita ja kehitetään iittiläinen tyyppitalo-konsepti.
- Toteutetaan vapaa-ajan asunnoista vakituiseksi kodeiksi -ohjelma ja viestitään aktiivisesti kesäasukkaille.
- Käynnistetään "Tule kotiin Iittiin" -(paluu)muuttajakampanja muuttajatutkimuksen pohjalta.
- Rakennetaan "Etätyö Iitissä" -brändi: työtiloja, nopea yhteysverkko ja palvelut etätyön tueksi yhteistyössä yrittäjien kanssa.
- Toteutetaan tie- ja liittymämarkkinointi: kyltit, opasteet ja näkyvyys uudistuvan VT12-liittymissä.
- Parannetaan kunnan houkuttelevuutta lapsiperheille ja asumiselle ajanmukaisilla varhaiskasvatus- ja koulupalveluilla sekä monipuolisilla kulttuuri- ja liikuntapalveluilla.
- Pilotoidaan rohkeasti kokeilumalleja vahvistamaan muuttohalukkuutta.



2. Työpaikkojen lisääntyminen – Iitti yrittäjyyden kasvun ja uusien työpaikkojen kärkeen

Tavoite: Lisätä työpaikkoja 130 vuoteen 2030 mennessä.

Kilpailuetu: Iitti on nopeampi, joustavampi ja yrittäjälähtöisempi kuin suuremmat naapurinsa.

Toimenpiteet:

- Laaditaan Iitille tavoitteellinen elinvoimasuunnitelma ohjaamaan yrittämisen ja asumisen tavoitteita.
- Rakennetaan Ladecin tukeutuen "Kasva Iitissä" -yrittäjäohjelma: toimitiloja, verkostoja ja neuvontaa mikro- ja kasvuyrityksille.
- Vahvistetaan yritysvaikutusten arviointia kaikissa merkittävässä päätöksissä.
- Järjestetään teemoitettuja tilaisuuksia yrityksille vähintään 4 kertaa vuodessa yhteistyössä Ladecin kanssa ja tiivistetään vuoropuhelua.
- Kaavoitetaan ja markkinoidaan yritystontteja VT12-varteen, jatketaan yritystalo-konseptia ja kannustetaan uusia yrityksiä "startti-vuodella".
- Hyödynnetään KymiRingin ja VT12-liittymien potentiaali matkailussa, logistiikassa ja palveluissa.
- Suunnitellaan ja toteutetaan työllisyyden hoidon Iitin malli.
- Vahvistetaan edellytyksiä yritysten yhteistyölle oppilaitosten kanssa uusien innovaatioiden ja työvoiman turvaamiseksi.



3. Talous tasapainossa – Turvataan kunnan tulevaisuus ja luodaan taloudellista liikkumavaraa

Tavoite: Turvataan kunnan tulevaisuus ja luodaan taloudellista liikkumavaraa.

Kilpailuetu: Iitti on seudun tehokkain ja ennakoivin eurojen käyttäjä.

Toimenpiteet:

- Kasvava väestö ja työllisyys nostavat verotulot kestäväälle tasolle.
- Toteutetaan tarkka investointiohjelma: vain tuottavia ja palvelukykyä vahvistavia hankkeita.
- Käynnistetään omaisuuden hallintastrategia: käyttö, realisointi ja uudelleenkäyttö tehokkaasti.
- Otetaan käyttöön tilatehokkuusindeksi kustannusten ja käytön seurantaan.
- Päättäjät sitoutuu nelivuotiseen talousraamiin ja realistisiin tavoitteisiin.
- Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö on kunnan vahvuus ja sen hyvinvointiin kiinnitetään huomiota.
- Tehdään tiivistä yhteistyötä TE-palveluiden kanssa työllisyyden kasvattamiseksi ja valtion maksujen vähentämiseksi.



Ihastu Iittiin!

4. Kuntaimage vahvistaminen – Iitti tunnetaan positiivisena, elinvoimaisena ja yhteisöllisenä kuntana

Tavoite: Vuoteen 2030 mennessä Iitti on seudun positiivisimmin tunnettu kunta.

Kilpailuetu: Aitous, yhteisöllisyys ja rohkea positiivisuus – erottautumistekijät, joita suuremmat kunnat eivät voi kopioida.

Toimenpiteet:

- Rakennetaan yhtenäinen Iitti-brändi.
- Hyödynnetään Vuolenkosken ja Kirkonkylän valtakunnallinen näkyvyys markkinointikampanjoissa.
- Käynnistetään ”Iitti yleensä esiin” -kampanja, joka nostaa esiin kuntalaisten tarinoita ja onnistumisia.
- Nostetaan tunnustetut vetovoimatekijät mm. vesistöt, harrastusmahdollisuudet ja lapsiystävällisyys markkinointiviesteihin.
- Käytetään itseironista, lämminhenkistä huumoria kuntaviestinnässä erottumisen välineenä.
- Laajennetaan näkyvyyttä Lahden ja Kouvolan media-alueilla – Iitti esiin seudullisesti.
- Edistetään uusiutuvan energian hankkeita osana modernia ja vastuullista kuntaimagea.
- Rakennetaan kansainvälisiä yhteyksiä Iitin lukion, Musiikkijuhlien, KymiRingin ja muiden yritysten kautta.
- Kehitetään palautteen keräämiseen uusia toimintamalleja esim. suosittelijabarometri tai vastaava tapa.



Ihastu Iittiin!

Arvio talouskehitykseen vaikuttavista tekijöistä

Verotulot

Verotulojen osalta ennakkoinnin pohjana on käytetty Kuntaliiton verotulokehikon kuntakohtaista ennustetta.

Yhteenveto (1 000 €)						
TILIVUOSI	2024	2025	2026**	2027**	2028**	2029**
Verolaji						
Kunnallisvero	10 922	10 745	11 388	11 436	11 686	11 953
Muutos %	-0,9	-1,6	6,0	0,4	2,2	2,3
Yhteisövero	890	931	1 211	1 307	1 375	1 427
Muutos %	-21,8	4,6	30,1	7,9	5,2	3,7
Kiinteistövero	3 489	3 484	3 458	3 581	3 581	3 581
Muutos %	4,1	-0,1	-0,8	3,6	0,0	0,0
VEROTULOKSI KIRJATTAVA	15 301	15 160	16 057	16 323	16 642	16 960
Muutos %	-1,4	-0,9	5,9	1,7	2,0	1,9

Veroennustekeskikko on julkaistu 5/2026

Valtionosuudet

Kuntaliiton ennakkolaskelma 4.5.2026 vuoden 2027 valtionosuuksista perustuu VM:n OKM:n ennakkolaskelmiin.

A Asukasluku 31.12.2025	6 329
B Kunnan peruspalvelujen valtionosuus ilman tasausta	902 435
C Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus	2 693 474
D Muut opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet	-695 628
E (B+C+D) Valtionosuudet yhteensä	2 900 281
F Verotulomenetysten korvaus	904 001
G Verotulojen maksun lykkäysmenettely, takaisinperintä	-
<u>H Valtionosuudet (E+F+G)</u>	<u>3 804 282</u>
Muutos euroa	-226 034
Muutos prosenttia	-5,6
Muutos €/asukas	-29

Muut tuotot

Muita tuottoja ei odoteta kertyvän olennaisesti talouteen vaikuttavasti. Yleisenä kasvuprosenttina on käytetty pitkän aikavälin inflaatio-odotusta (2,0 prosenttia) alempia arvoja.

Mahdollisia satunnaisia tuottoja kiinteistöjen myynnistä tai muista epävarmoista eristä ei budjetoida talousarvioon.

Ohjeet talousarvion ja taloussuunnitelman valmisteluun

Tulot

Toimintatuottojen osalta tulee hinnoittelut tarkistaa yleinen kustannuskehitys ja ympäröivien kuntien maksutaso. Raamissa on arvioitu tulojen nousevan.

Henkilöstökustannukset

Palkkojen osalta budjetoinnissa lähtötasona käytetään vuoden 2026 palkkoja, joihin on laskettu jo mukaan voimassa olevien työehtosopimusten mukaiset vuoden 2027 yleiskorotukset. Vuodelle 2027 palkankorotuksiin varataan keskimäärin 2,1 prosentin korotus ja vuosille 2028 ja 2029 2,0 prosenttia

Sivukulujen ennakoidaan kasvavan samassa suhteessa. Ohjelmallinen sivukulujen laskenta on päivitetty ja taloussuunnitteluohjelma laskee sivukulut automaattisesti syötettyjen palkkasummien (tilit 4001-4006) perusteella. Ennen vuoden 2026 lukujen varmistumista käytetään ohjelmassa ennakkotietoja ja tarvittaessa nämä päivitetään keskitetysti laskentaan tietojen vahvistuttua.

Palkkakustannuksien osalta tulee huomioida niiden tiliöinti oikein eri palkkatileille. Vuoden 2026 pohjatiedot tulee tarkistaa, jotta esim. vakinaisten ja määräaikaisten palkat tiliöidään talousarvioon ja Populukseen oikein.

Esimerkki kokoaikaisen henkilön palkkakustannusten laskennasta:

Varsinainen palkka (tehtäväkoht + lisät) x 12,6 (12kk + lomaraha 0,6kk) = Palkkasumma/vuosi.

Lomarahaprosentti vaihtelee työehtosopimuksen mukaisin kertymin kuukausittaisen lomarahaprosentin ollessa 4, 5 tai 6 prosenttia.

Koko vuoden (12kk) ajalta lomarahaa kertyy näin 48 – 72 prosenttia kuukausipalkasta. Laskennassa voidaan käyttää keskiarvona 60 prosenttia, ellei ole tiedossa työntekijöiden enemmistön painottuvan korkeampaan prosenttiin.

Henkilöstösuunnittelu

Toimialojen henkilöstösuunnittelu tulee tehdä koko suunnitelmakaudelle siten, että erikseen toimitettavalla pohjalla ilmoitetaan nykyinen henkilöstö sekä tulevat muutokset seuraavan kolmen vuoden sisällä. Muutokset tulee perustella ja ennakoida. Taulukkopohjassa tulee ilmoittaa mahdollisten uusien vakanssien

osalta arvioitu aloittamisajankohta (kk). Henkilöstökulujen suunnittelu vuosille 2027-2028 tulee perustua ko. taulukkoon.

Vakanssirekisterin päivittämistä jatketaan vastaamaan talousarvion suunnitelmaa.

Kaikki henkilöstölisäykset tulee lähtökohtaisesti suunnitella siten, että kustannukset kompensoidaan tuottoja lisäämällä, esim. hankerahoituksella ja niistä tulee esittää selvä suunnitelma talousarviotyön ohessa.

Kustannustaso

Kustannusten osalta nousua on sisällytetty talousarviossa henkilöstökuluihin. Menopaineet on sopeutettava talousarvioraamin tasoon menoja vähentämällä tai tuloja lisäämällä. Vuoden 2026 talousarvioon sisällytetty kertaluontoinen kunnantalon purkaminen (kustannusarvio 315 tuhatta) vähentää menopainetta vastaavasti vuodelle 2027.

Investoinnit

Investointien osalta pohjana pidetään vuoden 2026 talousarvion mukaista investointisuunnitelmaa. Investointien toteutusaikataulua ja vaikuttavuutta strategian tavoitteiden osalta tulee arvioida kriittisesti. Erityistä huomiota investointien talousarviosuunnittelussa tulee kiinnittää siihen, että investoinnit saadaan käynnistettyä ja läpivietyä talousarviovuoden aikana.

Investointiohjelma käsitellään kaikissa lautakunnissa ja lautakunnilla on mahdollisuus tehdä ehdotuksia taloussuunnitelmaan sisällytettäviin investointeihin.

Investointiohjelman ruutuihin merkitään alustava investoinnin toteuttamisvaiheiden aikataulu (suunnittelu, kilpailutus, toteutus).

Malli

Esimerkki investointi											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Suunnittelu			Kilpailutus 15.4.-5.5			Toteutus					

Poistot määritellään investointiohjelman pohjalta Kasperikäyttöomaisuuskirjanpito-ohjelmalla ennakoidun valmistumisajan mukaisesti.

Talousarvion valmistelun materiaaleissa tulee esittää informatiivinen tieto kaikista suunnitelluista vuosikorjaushankkeista talousarviovuodelle. Osa näistä hankkeista on käyttötalouden menoihin budjetoituja hankkeita.

Tietojen syöttäminen taloussuunnitteluohjelmaan

Toimialat syöttävät keskitetysti tiedot taloussuunnitteluohjelmaan annetun aikataulun puitteissa. Tekstiosat toimitetaan word-dokumenttina mallipohjaan syötettynä.

Ohjelmaan syötettävät luvut pyöristetään lähimpiin täysiin satoihin euroihin pyöristyssääntöjä noudattaen. Ohjelman laskemia lukuja (mm. sivukulut) ei pyöristetä.

Vuosien 2028-2029 suunnitelmakauden luvut syötetään keskitetysti talouspalveluissa. Toimialojen tulee toimittaa tiedossa olevista keskeisistä muutoksista tieto talouspalveluille talousarvion laadinta-aikataulun mukaisesti.

Mahdolliset seuranta ja raportointitarpeet pyritään kattamaan kohteilla ja hankkeilla kirjanpidossa ja kustannuspaikkoja ei perusteta, ellei siihen ole toiminnan kannalta välttämätöntä syytä. Olemassa olevia kustannuspaikkoja voidaan muokata talousarvioprosessin aikana hallinto- ja talousjohtajan ja pääkirjanpitäjän antamien ohjeiden mukaisesti (perusteena siirtyminen tehtäväluokituksesta palveluluokitukseen kustannusten tilastoinnissa).

Kustannuspaikkojen mahdolliset muutostarpeet käydään läpi talousarviotyön osana ja ne on tuotava esille mahdollisimman pian, syyskuun loppuun mennessä.

Raami27

	Raami 2027, koko kunta	TA2026
Myyntituotot	5 116 000	5 016 139
Maksutuotot	422 000	411 000
Tuet ja avustukset	372 000	401 500
Muut toimintatuotot	3 309 000	3 408 395
TOIMINTATUOTOT	9 219 000	9 237 034
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	- 10 711 000	- 10 515 944
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	- 2 266 000	- 2 537 407
Muut henkilösivukulut	- 320 000	- 313 710
Henkilöstökulut	- 13 297 000	- 13 053 351
Palvelujen ostot	- 8 486 000	- 8 982 992
Aineet, tarvikkeet, tavarat		
Ostot tilikauden aikana	- 2 045 000	- 2 104 557
Avustukset	- 1 071 000	- 1 071 255
Muut toimintakulut	- 2 700 000	- 2 700 059
TOIMINTAKULUT	- 27 599 000	- 27 912 214
TOIMINTAKATE	- 18 380 000	- 18 675 180
Verotulot	16 250 000	15 950 000
Valtionosuudet	3 800 000	4 145 000
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	150 000	150 000
Muut rahoitustuotot	200 000	200 000
Korkokulut	- 60 000	- 60 000
Muut rahoituskulut	- 10 000	- 10 000
VUOSIKATE	1 950 000	1 699 820
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunn.mukaiset poistot	- 1 950 000	- 1 900 000
TILIKAUDEN TULOS	0	- 200 180
Poistoeron lis.(-)tai väh.(+)		
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	0	- 200 180
(ALIJÄÄMÄ)		

Raami2027, koko kunta		TA2026
Toimintatuotot	9 219 000	9 237 034
Toimintakulut	- 27 599 000	- 27 912 214
Toimintakate	- 18 380 000	-18 675 180

Hallintopalvelut		TA2026
Toimintatuotot	2 959 000	2 988 439
Toimintakulut	- 5 855 000	-5 838 794
Toimintakate	- 2 896 000	-2 850 355

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta		TA2026
Toimintatuotot	1 332 000	1 330 500
Toimintakulut	- 16 775 000	- 16 654 390
Toimintakate	- 15 443 000	-15 323 890

Tekninen lautakunta		TA2026
Toimintatuotot	4 866 000	4 866 095
Toimintakulut	- 4 508 000	-4 961 237
Toimintakate	358 000	-95 142

Rakennus- ja ympäristölautakunta		TA2026
Toimintatuotot	62 000	52 000
Toimintakulut	- 461 000	-457 793
Toimintakate	- 399 000	-405 793

Lautakuntien talousarvioehdotusten tulee pysyä kunnanhallituksen asettaman raamin sisällä. Mikäli lautakunnan talousarvioehdotus poikkeaa lautakuntakohtaisesta raamista, tulee tasapaino hakea ensisijaisesti yhteistyössä muiden lautakuntien kanssa. Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan talousarvioehdotuksessa suositellaan ylläpidettäväksi nykyistä toimialakohtaista talousarviomäärärahojen jakosuhdetta.